

MANUEL DE TRANSITION DES ÎLES

COMMENT DÉVELOPPER VOTRE PROGRAMME
DE TRANSITION VERS L'ÉNERGIE PROPRE

FRA



The background of the cover is an aerial photograph of a coastline. On the left, the ocean is a deep blue with white foam from waves breaking onto a sandy beach. To the right, the land rises into green, rolling hills. The sky is a pale, hazy yellow, suggesting a sunrise or sunset. Several thin, white, curved lines are overlaid on the image, creating a sense of movement and design.

MANUEL DE TRANSITION DES ÎLES

Auteurs Simon De Clercq, Antonia Proka,
Jeppe Jensen, Marina Montero Carrero

Les auteurs tiennent à remercier l'ensemble
de la communauté insulaire de l'UE pour
sa contribution à ce manuel.

Nous remercions tout particulièrement
les équipes de transition sur les îles pilotes
de l'énergie propre pour l'initiative des îles de l'UE:
les îles Aran en Irlande, Cres-Lošinj en Croatie,
Culatra au Portugal, La Palma en Espagne,
Salina en Italie et Sifnos en Grèce.

Design Jürgen Brües/altanoite.com

Couverture photo Sebastian Staines/unsplash.com

Publié par le
secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE
Rue d'Arlon 63, BE-1000 Bruxelles
+32 2 400 10 67 • info@euislands.eu • euislands.eu
Octobre 2020



Le secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE
est une initiative de la Commission européenne.
La présente publication n'implique aucune responsa-
bilité de la part de la Commission européenne.

Table des matières

- 1 Introduction 5**
 - Le Programme de transition vers l'énergie propre en bref **6**
 - Concepts clés **7**
 - Principaux éléments à retenir **9**

- 2 Engagement en faveur de la décarbonisation 10**
 - Planification pratique pour un programme de transition vers l'énergie propre **16**
 - Indicateurs de transition **18**
 - Principaux éléments à retenir **18**
 - Ressources **18**

- 3 Comprendre la dynamique de l'île 19**
 - Description du système énergétique **20**
 - Cartographie des parties prenantes **28**
 - Politique et réglementation **31**
 - Indicateurs de transition **32**
 - Principaux éléments à retenir **33**
 - Ressources **33**

- 4 Développer une vision insulaire 34**
 - Formulation des principes directeurs **38**
 - Création de la vision **38**
 - Indicateurs de transition **39**
 - Principaux éléments à retenir **41**
 - Ressources **41**

- 5 Explorer les voies de transition insulaire 42**
 - Voies et piliers de la transition **43**
 - Développer des voies insulaires **43**
 - Piliers de la transition énergétique **45**
 - Publication du Programme de transition vers l'énergie propre **51**
 - Indicateurs de transition **52**
 - Principaux éléments à retenir **52**
 - Ressources **52**

- 6 Passer des mots à l'action 53**
 - Plan de décarbonisation **54**
 - Concept de financement **55**
 - Élaboration de projets **57**
 - Indicateurs de transition **57**
 - Principaux éléments à retenir **57**
 - Ressources **57**

Table des matières

7

Suivi de la transition 58

Principaux éléments à retenir 59

Ressources 59

Bibliographie 62

Annexe I: Outils 64

Outil 1: Modèle de description du système énergétique 64

Outil 2: Modèle de cartographie des parties prenante 65

Outil 3: Règles de dialogue illustratives 66

Outil 4: Outils de vision 67

Outil 5: Analyse SWOT 68

Outil 6: Toile de transition 69

Annexe II: Indicateurs de transition 70

1 Introduction

Bienvenue au Manuel de transition des îles. **Ce livre est un guide orienté vers l'action pour commencer et aider à naviguer dans la transition vers l'énergie propre pour votre île.** Animé par la passion et le soutien de votre communauté locale, il vous donnera les moyens nécessaires pour développer une stratégie d'énergie propre dans l'île visant à atteindre un système d'énergie et de transport complètement décarbonisé.

Il s'agit d'un livre de référence qui vous guidera tout au long de votre processus de transition, que vous commenciez tout juste la transition vers l'énergie propre sur votre île ou que vous ayez déjà fait des progrès significatifs sur la voie de la décarbonisation. Ce manuel fournit de l'inspiration pour les prochaines étapes ainsi qu'une liste de points de contrôle pour une gestion rigoureuse de la transition vers l'énergie propre.

Les îles offrent une série d'opportunités spécifiques qui sont très bien adaptées à la planification énergétique moderne, à la fois en ce qui concerne le potentiel d'efficacité énergétique, les énergies renouvelables et les solutions novatrices, ainsi qu'en ce qui concerne la création d'un vaste et solide processus de transition à l'initiative des communautés.

Rassemblant des contributions et des expériences précieuses issues des Programmes de transition vers l'énergie propre qui sont en cours dans un certain nombre d'îles de premier plan, ce manuel s'appuie sur des histoires et des cultures insulaires solides, sur les expériences des processus de planification énergétique existants, sur des projets d'engagement pluripartites et sur la gestion de la transition en tant qu'outil permettant de changer le scénario du statu quo. Essentiellement, le manuel fournit le contexte et la façon actuelle de penser, tout en offrant des exemples pratiques de transition, des outils pour une lecture plus approfondie et des indicateurs de performance pour l'auto-évaluation du processus en cours.

Chaque communauté insulaire est unique et la géographie, l'histoire, la culture et la situation socio-économique de votre île doivent toujours être prises en compte lors de la lecture des conseils. Le manuel doit être considéré comme une référence normative: un cadre facilement accessible que votre communauté insulaire peut adapter pour ses propres efforts de transition énergétique. Vous verrez dans le manuel des exemples qui peuvent être différents du contexte de votre île. Ces cas sont destinés à montrer des exemples de réussite, et les apprentissages peuvent être adaptés au contexte de votre île. S'appuyant sur une série d'expériences tirées de la planification énergétique locale, telles que la Convention of Mayors (Convention des maires) et le Pact of Islands (Pacte des îles), ce manuel n'a pas l'intention de copier la grande bibliothèque de documents d'appui disponible. Ce manuel porte donc principalement sur les phases stratégiques qui précèdent la planification technique et le développement de projets individuels. Les éléments techniques seront couverts uniquement pour fournir des informations correctes pour la prise de décisions et le manuel complétera les orientations plus techniques fournies par le bureau de la Convention des maires, qui s'appliquent également aux îles.

Le secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE fournit toute une série d'activités de soutien et, de façon plus importante, toutes les îles actives dans le cadre de l'initiative apportent une multitude d'expériences pratiques dont on peut tirer des enseignements. C'est pourquoi **ce manuel peut servir de point de départ pour trouver l'inspiration et des contacts au sein de la communauté insulaire de l'UE pour lancer, relancer ou stimuler la décarbonisation de votre île.**

Des informations sur l'initiative «Clean Energy for EU Islands» (Énergie propre pour les îles de l'UE) sont disponibles sur le site www.euislands.eu

1 Introduction

Le Programme de transition vers l'énergie propre en bref

Le programme de transition vers l'énergie propre, une feuille de route stratégique pour la transition vers l'énergie propre pour votre île, est au cœur de ce manuel. Ce processus exige un engagement et une participation larges de la communauté insulaire et des autorités publiques de premier plan, allant dans le même sens pour décarboniser le système énergétique de l'île. Le résultat de ce processus est une feuille de route qui définit la vision insulaire et identifie les voies de transition à suivre pour atteindre cette vision. Il diffère de la planification énergétique traditionnelle car il est axé sur les activités communautaires en matière d'énergie propre, ce qui nécessite un rôle actif des citoyens, des entreprises locales et des établissements d'enseignement dans la décarbonisation de l'île. Le Programme de transition en tant que méthode de décarbonisation complète met l'accent sur les rôles et les responsabilités des diverses parties prenantes dans ce processus.

Si l'on considère la transition vers l'énergie propre comme un processus circulaire, les flèches de la **Figure 1** fournissent un aperçu, allant d'un accord initial entre les organisations insulaires locales et l'autorité publique, par un processus de dialogue, allant de la mise en œuvre et du suivi à la décarbonisation complète. Normalement, le processus ne suivra pas strictement ces étapes et il y aura plusieurs éléments qui se chevaucheront et se répèteront afin d'assurer un bon résultat.

Ce manuel et le Programme de transition vers l'énergie propre se concentrent principalement sur les étapes initiales du processus – la stratégie de transition – en mettant l'accent sur différentes activités visant à s'engager en faveur de la décarbonisation, sur la compréhension de la dynamique de l'île et la vision insulaire et sur l'exploration des voies de transition. Chacune des étapes est traitée dans un chapitre distinct de ce manuel. Les processus d'engagement qui constituent la base du Programme de transition continuent de jouer un rôle important tout au long de la phase de mise en œuvre et de suivi.

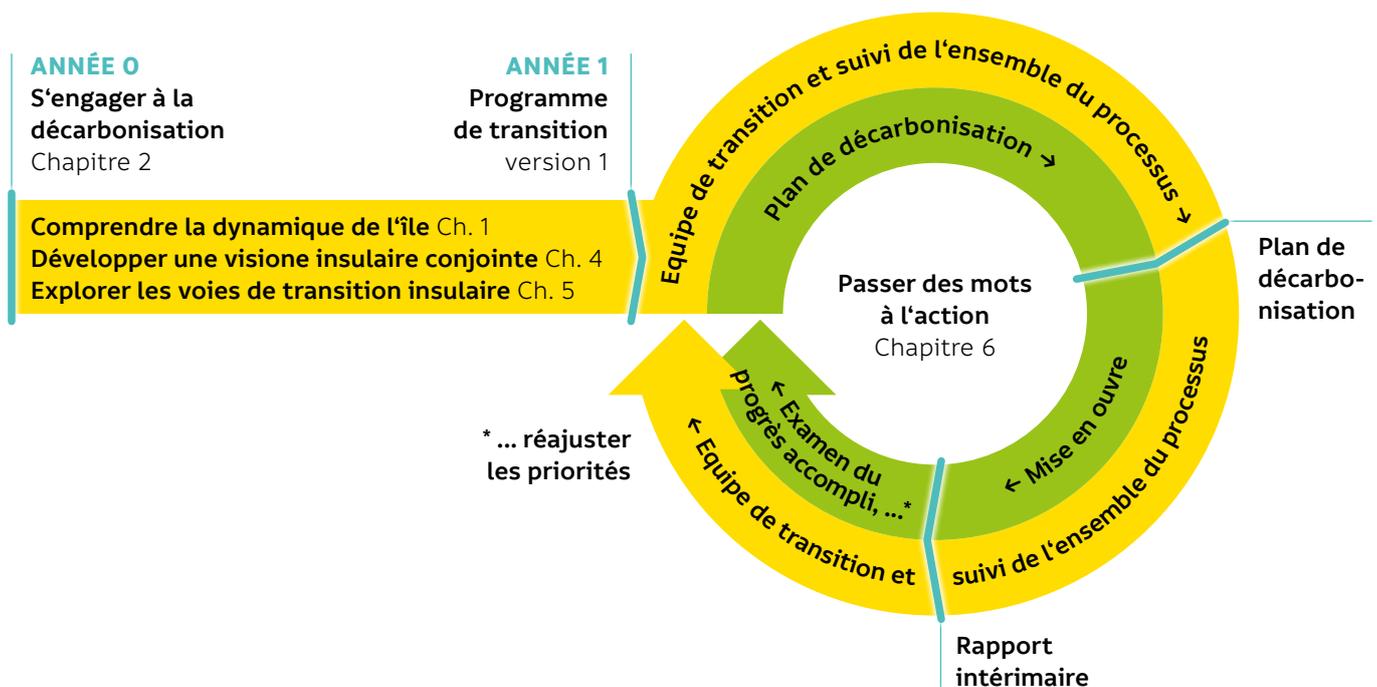


Figure 1 | Le processus de transition vers l'énergie propre peut être représenté comme un processus circulaire.

Le Programme de transition aide à définir l'orientation stratégique de la transition vers l'énergie propre de l'île et peut être considéré comme une étape préliminaire du développement d'un plan de décarbonisation qui décrit les projets et les actions, y compris la technologie spécifique, le calendrier et le financement, pour la transition l'énergie propre de l'île. Alors qu'un programme de transition précède normalement un plan de décarbonisation, les îles qui disposent déjà d'un plan de décarbonisation – par exemple un Plan d'action en faveur de l'énergie durable et du climat élaboré par les signataires de la Convention des maires ou un Pacte des îles – peuvent également bénéficier du processus du Programme de transition vers l'énergie propre pour revoir et améliorer ces plans avec la communauté insulaire dans son ensemble et les ancrer localement.



Figure 2 | Les indicateurs de transition aident à surveiller le processus de transition.

Le processus ci-dessus est normatif, et c'est plutôt la norme selon laquelle les îles ont déjà abordé plusieurs de ces activités d'une manière ou d'une autre. Il est donc important d'utiliser le manuel comme source d'inspiration pour identifier les domaines dans lesquels le processus stratégique pourrait être renforcé et les moyens d'y parvenir.

Afin de réfléchir aux points forts et aux points faibles de la transition énergétique de votre île, un ensemble d'indicateurs de transition a été mis au point. Il s'agit d'un outil d'auto-évaluation qui permet d'évaluer le processus de transition vers l'énergie propre sur votre île et de déterminer l'orientation de votre programme de transition. Pour suivre l'évolution du processus, il est important de procéder à un suivi et à une réflexion régulière. Les indicateurs de transition sont expliqués au **Chapitre 7**. La matrice complète se trouve à l'**Annexe II**. À la fin de chaque chapitre de ce manuel, sont énumérés les indicateurs pertinents pour le chapitre respectif.

Concepts clés

Dans le reste de ce manuel, plusieurs termes sont utilisés pour désigner les différents concepts, parties prenantes et processus qui font partie du Programme de transition vers l'énergie propre. La définition de ces concepts permet aux parties prenantes insulaires de se mettre d'accord sur leurs rôles et responsabilités dans l'élaboration d'un programme de transition. Ces concepts clés sont énumérés et expliqués ci-dessous. Ces définitions peuvent sembler abstraites en soi et il est donc recommandé de les utiliser en tenant compte de votre contexte insulaire.

Programme de transition vers l'énergie propre

Le programme de transition vers l'énergie propre pour l'île est une feuille de route stratégique pour le processus de transition vers l'énergie propre sur votre île. À partir d'un examen de la dynamique actuelle de l'île, le Programme de transition vers l'énergie propre définit la vision insulaire qui est partagée par les membres de la communauté insulaire et comporte également un aperçu des différentes voies à suivre pour y parvenir.

Il est le résultat d'un processus participatif dirigé par **l'équipe de transition** auquel participe la **communauté de transition insulaire**. Il est conçu par la communauté locale, pour la communauté locale. Les perspectives des différentes parties prenantes insulaires sont réunies dans le but de coordonner

leurs travaux vers cette vision conjointe en identifiant les voies de transition possibles, y compris des objectifs communs et des stratégies efficaces. En mobilisant toutes les parties prenantes, cet alignement contribue à surmonter les obstacles techniques et financiers, mais aussi les obstacles liés à l'histoire, aux traditions et aux perceptions culturelles et sociales de la transition vers l'énergie propre de l'île. Outre l'appui direct du programme de transition dans le processus de transition, il augmente également votre visibilité et élargit votre réseau – Faire partie d'un réseau à l'échelle de l'UE fera mieux connaître les activités ambitieuses de votre île et vous permettra de partager vos expériences de transition avec d'autres insulaires afin de progresser efficacement comme une communauté forte à l'échelle de l'UE.

Communauté de transition insulaire

Tous ceux qui, sur votre île, manifestent un intérêt pour la décarbonisation de l'île devraient être considérés comme une partie importante de la communauté de transition insulaire. Il s'agit des individus, des ménages et des organisations qui ont la volonté et la passion d'agir. La communauté de transition insulaire est invitée à jouer un rôle actif dans la transition vers l'énergie propre de l'île en fournissant des contributions, en formulant des observations et en confirmant le programme de transition vers l'énergie propre. Les pionniers individuels et les membres engagés de la communauté locale jouent également un rôle important dans la mise en œuvre de la vision commune, et bien que l'on n'attende pas d'eux, à titre individuel, qu'ils assument la responsabilité globale du développement pratique et de la mise en œuvre de la vision – c'est le rôle de l'équipe de transition – il est toutefois important qu'ils participent activement au processus de transition.

Équipe de transition

L'équipe de transition est la plus petite équipe d'organisations et d'associations qui représentent des groupes plus importants de la population de l'île. L'équipe de transition est l'équipe centrale qui dirige le processus du Programme de transition vers l'énergie propre et joue un rôle important de facilitation et de coordination. Ils sont les principaux participants aux dialogues sur la transition et recherchent des contributions de la communauté dans son ensemble. Étant donné que l'équipe de transition assume la responsabilité de la transition vers l'énergie propre dans l'île, il est important que les organisations soient engagées à la fois en termes de ressources et de disponibilité. Les membres de l'équipe de transition peuvent s'engager l'un à l'autre en utilisant l'engagement officiel en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE comme décrit dans le chapitre suivant. Étant donné que la transition a une incidence directe sur la planification, il est nécessaire que les autorités publiques couvrant l'île (municipalités, régions ou similaires) fassent partie de l'équipe de transition, alors qu'il est recommandé d'avoir des représentants des établissements d'enseignement locaux (écoles et/ou universités), des organisations et associations locales de citoyens et des représentants des entreprises locales (associations locales d'entreprises, associations touristiques, chambres de commerce locales etc.). Ensemble, l'équipe de transition devrait se composer de 2 à 10 organisations, qui sont chargées de suivre le processus avec de fréquentes réunions internes et qui engagent la communauté de transition insulaire. Les membres de l'équipe de transition peuvent varier en fonction des besoins et de l'expertise disponible dans les organisations impliquées, et il est également conseillé de faire appel à des experts internes ou externes à la communauté pour renforcer l'équipe de transition, le cas échéant.

Dialogue sur la transition

Pour veiller à ce que le processus de transition soit ancré localement et que la communauté élargie de transition de l'île soit incluse dans l'établissement du programme de transition, de fréquentes réunions publiques et auditions sont nécessaires. Les dialogues sur la transition garantissent que toutes les voix pertinentes sont entendues dans le processus du programme de transition et que la transition vers l'énergie propre bénéficie d'un soutien auprès du plus grand nombre possible d'insulaires. Ce processus participatif est un élément central de l'élaboration du programme de transition. L'équipe de transition invite, prépare, facilite et rend compte des événements de dialogue sur la transition, tandis que la communauté de transition insulaire est périodiquement invitée à fournir des contributions et des rétroactions sur la vision et les voies à suivre. Un bon dialogue sur la transition renforce l'appropriation de la vision des îles en matière de décarbonisation et évite les défis et les manques de leadership dans le processus.

COMMUNAUTÉ DE TRANSITION INSULAIRE

- **Tous les habitants** de l'île
- Membres des organisations représentées au sein de l'équipe de transition
- **Responsables de la mise** en œuvre de la transition
- Engagement à mettre en œuvre
- Moteurs locaux de la transition
- **Vérifier** le travail de l'équipe de transition

Équipe de transition

- **2-10 membres** avec un temps dédié alloué
 - Programme des réunions prévues
 - **Représentant** une partie aussi large que possible de la communauté de transition insulaire
 - **Pas d'intérêts personnels**
 - Forte **confiance** de l'ensemble de la communauté insulaire dans la coordination
 - **Facilitateur** et **administrateur** du dialogue sur la transition
 - Mandat de la communauté d'**agir**
 - Auteur du **Programme de transition**
-

Figure 3 | La communauté et l'équipe de transition sont engagées par le biais des dialogues sur la transition.

Principaux éléments à retenir

- Chaque île est unique. Une transition réussie vers l'énergie propre sera pilotée et ancrée localement.
- Le Programme de transition vers l'énergie propre veille à ce qu'il y ait une vision et une vue d'ensemble partagées concernant les différentes voies de transition pour l'île. Il s'agit d'un programme stratégique qui détermine les prochaines étapes de la transition sur l'île.
- L'équipe de transition est le principal contributeur au dialogue sur la transition et coordonne et rédige le programme de transition vers l'énergie propre. La communauté de transition insulaire est invitée à participer à ce processus où elle peut apporter des contributions, des rétroactions et des réflexions.
- Les indicateurs de transition peuvent être utilisés pour suivre le processus sur l'île.

2 Engagement en faveur de la décarbonisation

CE CHAPITRE EXPLIQUE:

- *L'importance d'une équipe de transition équilibrée et solide, en termes de ressources humaines, de mandat et de responsabilités, qui dirige le processus de transition vers l'énergie propre sur l'ensemble de l'île.*
- *L'engagement en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE, destiné à soutenir les engagements entre les différentes parties prenantes participant au programme de transition.*
- *Les considérations pratiques lors de la planification d'un programme de transition vers l'énergie propre.*

Pour s'engager dans la transition vers l'énergie propre de votre île, il faut une équipe de membres compétents et motivés sur l'île. Le chapitre suivant portera sur la façon de réunir une équipe de transition, ainsi que sur des exemples de flux de travail menant à une vision commune et à des voies de transition pour votre programme de transition sur l'énergie propre.

Afin d'assurer un déroulement régulier des travaux de l'équipe de transition, y compris la participation de l'ensemble de la communauté insulaire, il est recommandé de veiller à ce qu'une première version du programme de transition soit convenue dans un délai d'un an après la configuration de l'équipe de transition. Étant donné que la transition vers l'énergie propre est un processus continu, qui commence souvent par la configuration de l'équipe de transition, on peut s'attendre à ce qu'un programme de transition nécessite des mises à jour tout au long du processus participatif. Au cours des différentes phases du processus, l'équipe de transition peut avoir besoin d'expertise supplémentaire et peut donc faire appel à des experts locaux ou externes.

Pourquoi?

Un programme de transition exige un investissement en ressources humaines en ce qui concerne l'administration, la gestion et l'expertise. Il est donc fortement recommandé de s'engager initialement à suivre ce processus afin de garantir la continuité et la confiance entre les organisations et les associations qui sont prêtes à investir leurs ressources. L'inclusion de différentes organisations de l'île avec les autorités publiques permet d'élargir la portée et les possibilités d'un programme de transition vers l'énergie propre qui va au-delà de la portée du mandat d'action des autorités publiques. Cela signifie que les associations des communautés locales insulaires, les écoles ou les entreprises locales ont le potentiel de pousser la décarbonisation de l'île par des actions de la société civile, l'éducation ou des initiatives menées par des entreprises locales. L'élargissement de la vision de la décarbonisation pour refléter l'ensemble de l'île exige un accord conjoint qui soit consolidé dans l'engagement de toutes les organisations engagées au sein de l'équipe de transition.

Cela marquera non seulement le début d'une planification publique participative de l'énergie, mais aussi une nouvelle façon de s'associer entre les autorités publiques et les organisations locales en vue de la transition vers l'énergie propre. En tant que membres de l'équipe de transition, les organisations non seulement se font confiance les unes aux autres, mais partagent également la responsabilité et le mandat d'agir dans le cadre de la transition énergétique dans le domaine et les compétences clés de chaque organisation.

Qui?

Une transition énergétique affectera l'ensemble de l'île sur les plans social, environnemental et économique. La configuration de l'équipe de transition est donc importante. Il n'y a pas de formule

exacte pour une équipe de transition correcte, car elle dépend fortement du niveau d'engagement des membres de l'équipe impliqués ainsi que de leurs représentants individuels, afin d'assurer une équipe progressiste et efficace.

La transition vers l'énergie propre se fait dans le contexte législatif des directives et règlements européens et nationaux, raison pour laquelle il est nécessaire d'inclure les autorités publiques locales dans l'équipe de transition dès le début, afin de passer d'une vision commune à un système énergétique complètement décarbonisé.

Il est possible d'illustrer cette approche multipartite de la transition vers l'énergie propre par une quadruple hélice: quatre volets, représentant les quatre groupes de parties prenantes, avec des programmes individuels qui se chevauchent avec la transition vers l'énergie propre. Ce concept est utilisé pour développer, gérer et contribuer aux écosystèmes socio-économiques de l'île et diriger l'équipe de transition locale. Lorsqu'il est bien mis en œuvre, le fonctionnement de la quadruple hélice assure un juste équilibre entre la participation des autorités publiques, des organisations de la société civile, des associations d'entreprises locales et des établissements d'enseignement. Ce n'est que collectivement qu'il sera possible de relever les défis posés par la transition vers une île décarbonisée.



Figure 4 | La quadruple hélice est un moyen de trouver le juste équilibre entre les différents groupes de parties prenantes.

Île de Pantelleria : une équipe de transition dirigée par l'université

Pantelleria est une île italienne située au sud-ouest de la Sicile et à 60 km à l'est de la côte tunisienne. Elle a été sélectionnée parmi les 20 îles pionnières soutenues par le secrétariat pour le développement de leur accord économique et commercial global (AEGC). Une équipe de transition a été dirigée par le Centre de l'énergie de Politecnico di Torino, elle est composée des représentants des quatre groupes des parties prenantes de la quadruple hélice:

- la commune de Pantelleria, qui assumera un rôle central dans la gouvernance de la transition énergétique en tant que principal point de contact avec les institutions régionales et nationales,
- le parc national de Pantelleria, qui couvre 80% de l'île et qui vise à préserver l'écosystème et le paysage de Pantelleria, parmi les plus grands trésors de l'île,
- S.MED.E. Pantelleria : le gestionnaire du réseau électrique local, qui évaluera l'impact des nouvelles solutions de production et de stockage d'énergie sur le réseau électrique afin d'en assurer la stabilité,
- Resilea, une organisation multidisciplinaire de la société civile basée à Pantelleria. Resilea envisage la transition

2 Engagement en faveur de la décarbonisation

énergétique comme une opportunité de mettre en œuvre un processus participatif et proposera des outils et des solutions pour la participation active de la population dans le processus de décarbonisation,

- les producteurs locaux de vin, représentant l'industrie locale de l'île,
- le Centre de l'énergie de Politecnico di Torino, composé d'une équipe de recherche multidisciplinaire qui soutient la planification énergétique et l'industrialisation des technologies de pointe. Politecnico di Torino est présent à Pantelleria depuis plusieurs années, soutenant l'île sous plusieurs aspects énergétiques. Par l'intermédiaire du Centre de l'énergie, des chercheurs de l'université ont participé à la transition énergétique plus générale des îles, conduisant au développement de l'AECG pour l'île.



Figure 5 | Une réunion publique a eu lieu sur Pantelleria pour présenter un projet de CETA

L'équipe de transition s'est réunie à plusieurs reprises entre décembre 2019 et juillet 2020 pour définir une vision à l'échelle de l'île, discuter des défis énergétiques de l'île, définir les voies et les piliers de la transition et voir comment le développement de l'AECG pourrait également aider les autorités régionales à communiquer sur les plans de transition énergétique de l'île. Cela s'est avéré être un exercice réussi qui a permis de réunir la communauté de l'île et d'élaborer un plan stratégique complet de décarbonisation. Le projet d'AECG a été présenté à la mi-juillet 2020 lors d'une réunion publique sur l'île. De nombreuses parties prenantes insulaires ont fait part de leur intérêt à participer activement au processus de décarbonisation. L'équipe de transition prévoit de publier l'AECG à l'automne 2020 après que les citoyens et les parties prenantes aient eu le temps de proposer d'autres modifications et commentaires.

À titre indicatif, les quatre groupes de parties prenantes suivants jouent tous un rôle important lors de l'examen de la transition vers l'énergie propre et veillent à ce que l'équipe de transition soit représentative pour l'ensemble de l'île. En utilisant ces quatre groupes comme liste de contrôle de la structure de votre équipe de transition, manquez-vous, par exemple, de représentants pour la voix des entreprises locales? Ou manquez-vous d'organisations de la société civile, de leurs idées ou préoccupations?

Les principaux groupes de parties prenantes sont les suivants:

- **Les autorités publiques en tant qu'entités** qui ont la responsabilité légale de fournir des services de base sur l'île, comme l'énergie, et qui sont chargées d'appliquer les règles générales relatives à l'utilisation des terres et à la planification énergétique sur l'île. Au niveau local, leur soutien peut être un aspect essentiel de la réussite de la transition vers l'énergie propre de l'île et leur participation étroite confère un mandat important à l'équipe de transition. La capacité des autorités publiques, par exemple par l'intermédiaire de leurs agences, peut être d'une grande aide pour rédiger le programme de transition. Les petites îles n'ont pas toujours leur propre administration publique et auront donc besoin d'une bonne relation et d'un engagement de la part de leur bureau d'administration publique le plus proche, que ce soit sur le continent ou sur l'île voisine. Sur les grandes îles, il y a souvent plus d'un centre d'administration publique, par exemple de nombreuses municipalités ayant chacune leurs propres bureaux. Il est conseillé ici de veiller à ce que toutes les administrations soient engagées ou bien que l'engagement soit pris au niveau régional avec un mandat de soutenir toutes les municipalités des îles. Les municipalités et les régions peuvent également s'engager ensemble pour une collaboration renforcée des autorités publiques.

- **Les organisations de la société civile** sont bien adaptées pour obtenir le large soutien et la portée nécessaires pour préserver la transition dans la mesure où elle concerne tous les citoyens, ainsi que pour assurer un programme de transition adapté à la dynamique, à l'histoire et à la culture de l'île. Étant donné que les organisations de citoyens fonctionnent principalement sur une base volontaire, cette ressource est souvent très engagée et ancrée dans le service à la communauté avec une boucle de rétroaction rapide des impressions à la fois positives et négatives. Ce que vous investissez localement est souvent retourné de nombreuses fois! Les engagements formels ou informels parmi les populations locales sont pris sans recours à des lois écrites ou à des transactions financières et reposent donc sur la confiance mutuelle, une force considérable qui est parfaitement adaptée pour favoriser la transition vers l'énergie propre. La force du bénévolat n'est pas seulement dictée par la responsabilité partagée, mais aussi par le succès partagé du travail accompli pour la communauté locale, comme on le voit souvent dans les coopératives ou autres associations de citoyens. Les organisations de la société civile sont donc bien placées pour gérer les tâches et l'engagement sociaux, car la caractéristique du bénévolat est étroitement liée à la responsabilité sociale et environnementale, par exemple en décarbonisant le système énergétique dans le cadre du renforcement de la croissance socio-économique locale et de l'autonomie de l'île.
- **Les établissements d'enseignement** jouent non seulement un rôle important dans l'enseignement sur l'importance de s'attaquer au changement climatique pour la prochaine génération, mais ils peuvent aussi montrer des exemples sur la manière d'atténuer le changement climatique en installant des sources d'énergies renouvelables dans le programme d'études. Il conviendrait d'aller plus loin afin d'inclure les possibilités d'action locale, ce qui en fait aussi un important instigateur local pour encourager l'engagement local par l'enseignement et l'utilisation de l'intégrité de l'école en tant que modèle local de changement. Ils peuvent fournir des recherches et des renseignements fiables sur l'île, des processus et des technologies pour soutenir l'équipe de transition.
- **Les associations d'entreprises** et les **entreprises privées locales** de l'île constituent un élément essentiel de l'écosystème socio-économique local qui sera affecté par la transition. Il est donc important de les faire participer afin d'assurer la contribution des entreprises et la prise en compte des effets économiques de la transition. L'inclusion précoce d'associations d'entreprises locales aidera à identifier les opportunités que le Programme de transition vers l'énergie propre peut offrir aux entrepreneurs et aux propriétaires d'entreprises locales.
Les entreprises et les associations locales peuvent jouer un rôle important en matière d'efficacité énergétique et de production d'énergies renouvelables, car la durabilité peut être un moyen de développer leurs activités sur l'île. En outre, le soutien des producteurs et des prestataires de services locaux tels que les plombiers, les charpentiers et autres artisans locaux qui améliorent leur formation et leurs compétences afin de servir la vision commune avant la nécessité de nouvelles compétences sur l'île, joue un rôle important. Il est donc essentiel que les perspectives des entreprises locales soient prises en compte par l'équipe de transition, tant en ce qui concerne les services que pour s'assurer que les compétences de l'île correspondent à l'avenir ambitieux.

Les parties prenantes ci-dessus ne sont pas exhaustives et d'autres parties prenantes pertinentes peuvent être prises en considération par l'équipe de transition. L'équipe de transition devrait évaluer et inviter, si nécessaire, à mettre sur pied une équipe de transition efficace et ancrée localement.

Une bonne équipe de transition se caractérise par un large éventail de parties prenantes qui correspondent à la dynamique générale des parties prenantes des îles. Il devrait s'agir d'un ensemble d'organisations qui disposent des ressources humaines nécessaires pour assurer le processus du programme de transition avec ses dialogues sur la transition et pour réaliser les réunions de l'équipe de transition. Il est hautement souhaitable d'avoir des responsabilités claires en ce qui concerne le

2 Engagement en faveur de la décarbonisation

processus global et les progrès accomplis. Il existe un lien important entre les premières discussions de l'équipe de transition sur les responsabilités et le thème général de la gouvernance dans le programme de transition. Un programme de transition solide comprend une description claire de la gouvernance de la transition et du rôle de chacune des parties prenantes. Cette question est examinée plus en détail au **Chapitre 4** sur le visionnement.

Il faut trouver un équilibre entre les membres de l'équipe de transition et une compréhension claire des mandats et des responsabilités de chacun d'entre eux. Cela est principalement lié à la collaboration entre les autorités publiques impliquées et les autres parties prenantes. L'équipe de transition est-elle considérée comme faisant partie de l'équipe de planification publique de l'énergie ou l'équipe de transition est-elle plutôt un organisme consultatif?

Il est important de clarifier la nature de ce mandat dès le début au sein de l'équipe. Pour constituer une équipe de transition engagée et responsable, il est recommandé que l'autorité publique, à un stade précoce, accepte que l'équipe de transition soit une «extension» de son département de planification énergétique. Des exemples ont montré que les équipes fondées sur la responsabilité et la confiance mutuelles entre les autorités publiques et d'autres parties prenantes, travaillant ensemble sur un pied d'égalité, fournissent les meilleurs résultats à long terme.

Comment?

Dès le début, une équipe de transition devrait être composée d'au moins deux organisations différentes qui s'engagent l'une envers l'autre, l'une d'entre elles devant être l'autorité locale couvrant l'île.

Il n'en reste pas moins qu'il est recommandé de trouver des représentants des quatre groupes de parties prenantes décrites ci-dessus afin d'obtenir une représentation aussi large que possible. La taille de l'équipe de transition devrait en même temps assurer l'opérationnalité – une ligne directrice est donc de deux à dix membres. Au fur et à mesure que le processus de transition progresse, il est fortement recommandé que de nouvelles organisations soient incluses dans l'équipe, car cela permettra d'accroître les ressources et d'élargir le mandat de la transition.

Afin d'assurer un bon départ, l'**engagement en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE** vise à soutenir les engagements pris entre des différentes parties prenantes participant au Programme de transition vers l'énergie propre à l'échelle de l'île. Une fois que les accords informels auront été conclus entre les organisations centrales initiales, l'engagement pourra servir à consolider le parcours pour toutes les parties impliquées.

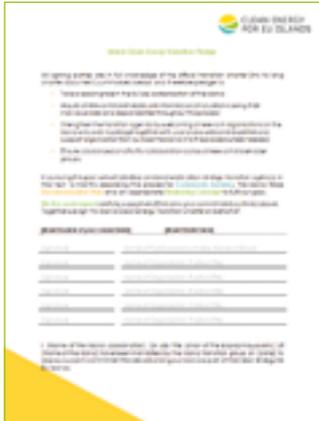


Figure 6 | **L'engagement en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE soutient les équipes de transition à s'engager à la décarbonisation.**

Sur l'engagement officiel, vous trouverez de l'espace pour plusieurs organisations qui peuvent faire partie de l'équipe de transition ainsi que de l'espace pour indiquer le principal contact entre l'équipe de transition et le secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE.

Cet engagement garantit non seulement un début consolidé de la transition vers l'énergie propre, mais aussi une série de remerciements aux autres îles et aux organismes nationaux et européens afin de répondre à la nécessité d'actions ancrées localement qui répondent au défi mondial commun de la lutte contre le changement climatique. Une fois le document d'engagement signé, il doit être enregistré sur le **site web** de l'énergie propre pour les îles de l'UE. La signature de l'engagement montre que les organisations impliquées sont suffisamment engagées pour diffuser ce message auprès de la communauté insulaire de l'UE et de la Commission européenne. Elle indique également que l'île fait

partie de la communauté des îles en transition à l'échelle de l'UE et que vous pouvez rejoindre les îles partageant les mêmes idées et les organisations de soutien officielles par l'intermédiaire d'une communauté en ligne pour l'inspiration, la collaboration et le soutien.

L'engagement en faveur de la transition vers l'énergie propre à La Palma

La Palma est l'une des îles Canaries espagnoles de l'océan Atlantique. L'île compte 14 municipalités et dispose d'un gouvernement insulaire mixte appelé «Cabildo Insular de La Palma».

Depuis 2012, la plateforme pour un nouveau modèle énergétique, Px1NME, a eu un groupe d'action sur l'île. Px1NME est une plateforme citoyenne gérée par des bénévoles qui vise à donner aux citoyens les moyens de réaliser une transition vers l'énergie propre à La Palma et montrer les effets négatifs de la façon dont l'énergie est actuellement produite et consommée. En 2015, Px1NME a lancé la « Ruta por la Soberanía Energética » (la route pour la souveraineté énergétique), une série de discussions et de réunions sur la transition énergétique dans les 14 municipalités de l'île auxquelles tout le monde a pu participer. En 2017, cela a conduit à la signature du « Manifiesto Electrón » (le manifeste Electrón) par les 14 municipalités et le Cabildo, le gouvernement de l'île, afin d'indiquer l'engagement en faveur de l'énergie propre et de montrer l'orientation stratégique de la transition. L'engagement de la Px1NME, soutenu par des fonds du Cabildo, a conduit à la création de « La Palma Renovable » (La Palma renouvelable), une initiative visant à promouvoir la durabilité sur l'île. « La Palma Renovable » est un outil important pour assurer la continuité des activités sur l'énergie propre et emploie deux personnes qui gèrent des projets sur la durabilité, organisent des réunions avec les parties prenantes et engagent la communauté. Elles sont une force motrice derrière l'équipe de transition de La Palma.



Figure 7 | La plate-forme pour un nouveau modèle énergétique est une initiative des citoyennes travaillant sur la transition vers l'énergie propre à La Palma.

Les autres membres de l'équipe de transition sur La Palma sont les suivants:

- Le Cabildo de La Palma, le gouvernement de l'île;
- La plate-forme pour un nouveau modèle énergétique;
- Som Energia, une coopérative d'énergie verte opérant au niveau national espagnol qui a un groupe local actif à La Palma.

Les consultations régulières entre les membres de l'équipe de transition assurent que les rôles de chacun des acteurs sont définis. « La Palma Renovable » a un rôle de coordination au sein du Programme de transition vers l'énergie propre de La Palma; il facilite le processus participatif avec la communauté de transition insulaire et assume la responsabilité de la communication et de la dissémination des résultats.

Le Cabildo fournit un soutien politique et met à

disposition les budgets et les ressources nécessaires au fonctionnement de l'équipe de transition. Som Energia et Px1NME fonctionnent en parallèle avec une vision similaire. En plus du côté politique que possède le mouvement des citoyens Px1NME, Som Energia dispose d'une branche opérationnelle qui offre un approvisionnement en énergie renouvelable et démocratique à ses membres.

Afin de toucher l'ensemble de la communauté insulaire, l'équipe de transition a recueilli les signatures de groupes, d'administrations locales et d'entreprises pour joindre le projet participatif pour la conception et d'élaboration du

2 Engagement en faveur de la décarbonisation

programme de transition vers l'énergie propre. Plus de 100 organisations dans les domaines de l'éducation, de l'environnement, des organisations socioculturelles, de la musique, du tourisme, de l'eau, du voisinage, des sports, de l'industrie agroalimentaire, de la recherche, des entreprises, des administrations et des entreprises privées ont montré qu'elles étaient conscientes de la nécessité de décarbonisation de l'île. Ils se sont engagés collectivement pour une action commune visant à améliorer le bien-être durable et la résilience des communautés insulaires. Plus d'informations sur «La Palma Renovable» sont disponibles à l'adresse suivante: lapalmarenovable.es

Planification pratique pour un Programme de transition vers l'énergie propre

Une vision de la décarbonisation de l'ensemble de l'île peut ne pas sembler très tangible. Toutefois, avant de présenter un programme de transition, les premiers membres de l'équipe de transition doivent régler plusieurs aspects pratiques lors de la signature de l'engagement et peu après.

Les questions et tâches suivantes peuvent aider à guider l'équipe de transition nouvellement renforcée au cours du premier mois de travail.

- **Une cartographie des ressources disponibles au sein de l'équipe de transition.**
 - Combien de collègues y participeront et combien d'heures par semaine/mois?
 - Quelle expertise possédons-nous au sein de l'équipe et devons-nous chercher d'autres experts – soit pour s'engager dans le cadre de l'équipe de transition, soit pour appuyer les organisations de soutien pertinentes?

- **Un programme de transition vers l'énergie propre peut bénéficier d'une variété d'expertise pour guider l'équipe de transition et les parties prenantes insulaires dans ce processus. Une orientation appropriée est essentielle à la prise de décisions éclairées. Cette expertise peut être liée à différents domaines:**
 - Les facilitateurs peuvent appuyer le processus participatif et aider à traduire les résultats des dialogues sur la transition en contributions utiles au programme de transition.
 - Les conseils juridiques sont utiles tout au long du processus pour comprendre comment le cadre juridique affecte la transition.
 - L'expertise technique est utile pour l'élaboration des parties techniques du Programme de transition vers l'énergie propre.
 - Les experts financiers peuvent aider l'équipe de transition à élaborer un concept de financement pour faire avancer les projets d'énergie propre.

- **Rôles et les responsabilités**
 - Qui coordonnera les progrès et veillera à l'exécution du programme de transition dans un an?
 - À quel niveau les organisations et associations impliquées peuvent-elles appuyer la prise de décisions et la mise en œuvre de la vision commune qui en découle? Qui peut mettre en œuvre des solutions, qui peut garantir l'engagement de tous les insulaires, qui peut collecter des fonds, préparer des budgets, faciliter le dialogue?

Toutes les organisations ont des points forts spécifiques qui devraient être utilisés dans le cadre du processus.

■ **Une feuille de route des activités:**

- Quelle est la fréquence des réunions de l'équipe de transition?
 - Et qui peut
 - accueillir les réunions?
 - assurer l'administration des réunions?
- Quelle est la fréquence des dialogues sur la transition pour assurer l'engagement de la communauté insulaire dans son ensemble?
 - Qui est responsable:
 - de la planification?
 - des invitations?
 - de l'exécution/facilitation?
 - de la prise de notes?
 - de la synthèse et de la dissémination des conclusions aux participants?
 - de la communication à l'ensemble de la communauté insulaire?
- Établir des jalons pour les différentes phases du programme de transition afin d'aider l'équipe à se concentrer.

.....
Il est conseillé d'organiser une réunion hebdomadaire de l'équipe de transition au début du processus et d'assurer au moins quatre dialogues sur la transition au cours de la première année.
.....

Les questions pratiques ci-dessus peuvent être abordées lors des premières réunions de l'équipe de transition nouvellement créée. Les résultats de ces premières discussions sont importantes pour constituer la base organisationnelle du processus de transition et peuvent être incluses dans le Programme de transition vers l'énergie propre – la manière dont le Programme de transition vers l'énergie propre est organisé est étroitement liée à la gouvernance du processus global de transition vers l'énergie propre.

Une équipe de transition devra peut-être faire face à des dilemmes locaux et à d'anciens défis qui exigent des discussions difficiles pour assurer la vision commune. Il est donc conseillé d'établir de bonnes règles pour l'organisation des réunions afin de s'assurer que de nouvelles options soient envisagées et que les idées existantes et le statu quo soient remis en question avec une attitude positive et un dialogue ouvert. Les ressources nécessaires à l'accueil des réunions progressives susceptibles d'assurer facilement un dialogue positif, tant au sein de l'équipe de transition que dans le cadre de dialogues plus larges sur la transition, sont décrites dans les chapitres suivants.

Compte tenu de ce qui précède, votre équipe de transition nouvellement créée devrait être bien équipée pour entreprendre la transition vers l'énergie propre.

2 Engagement en faveur de la décarbonisation

Indicateurs de transition

En s'engageant dans la décarbonisation, les deux indicateurs de transition de la catégorie communautaire peuvent être adaptés. L'indicateur visant les parties prenantes évalue dans quelle mesure il existe un engagement officiel entre les différents groupes de parties prenantes en faveur de la transition vers l'énergie propre sur l'île. L'indicateur visant l'Organisation vérifie si une équipe de transition est en place et assume la responsabilité du processus de transition.

L'engagement en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE étend aux parties prenantes de l'île la possibilité de constituer une équipe de transition solide. Cet engagement officialise également leur engagement partagé et veille à ce que les membres de l'équipe de transition puissent être tenus responsables de leur engagement.

Les indicateurs de transition sont expliqués en détail au [Chapitre 7](#). La matrice d'auto-évaluation complète se trouve à l'[Annexe II](#).

Principaux éléments à retenir

- Une transition est un long processus qui nécessite l'engagement de tous les acteurs. L'engagement garantit la continuité du processus.
- La planification pratique pour un programme de transition vers l'énergie propre est une étape importante pour former la base organisationnelle du processus de transition.

Ressources

Les ressources suivantes relatives à ce chapitre sont disponibles en ligne.

- Le modèle pour l'engagement à la faveur de la transition vers l'énergie propre pour les îles est disponible [en ligne](#).

3 Comprendre la dynamique de l'île

CE CHAPITRE DÉCRIT COMMENT:

- Analyser le système énergétique de l'île afin d'identifier les modèles de consommation d'énergie et les interdépendances.
- Cartographier les parties prenantes pertinentes de l'île afin de déterminer leur rôle dans le processus de transition.
- Étudier la politique et la réglementation qui entourent la transition vers l'énergie propre de l'île afin d'identifier les obstacles et les opportunités.

Avant de commencer la transition vers l'énergie propre de l'île, il faut bien comprendre la complexité du défi. En tant qu'étape essentielle du Programme de transition vers l'énergie propre, la dynamique de l'île est étudiée afin d'identifier et d'analyser les obstacles et les opportunités qui y existent. Une transition durable s'opère parallèlement au présent et au passé de l'île et chaque île a un contexte unique qui exige une approche adaptée.

En étudiant la dynamique de l'île, l'équipe de transition identifie et encadre les problèmes liés à la transition vers l'énergie propre. L'interdépendance entre les différents secteurs et acteurs est identifiée pour permettre de comprendre la nature du problème et d'avoir une idée des causes et des symptômes afin d'y faire face intégralement. La dynamique de l'île aura un impact sur l'organisation de l'équipe de transition, la coordination de la communauté de transition insulaire et jouera également un rôle dans la définition de la vision et le développement des voies de transition.

Pourquoi?

L'objectif de cette phase d'orientation est d'obtenir une compréhension approfondie de la situation actuelle et d'identifier les défis à relever. Cela permet de déterminer les problèmes auxquels la transition vers l'énergie propre répond. Cela permet à l'île de:

- identifier les défis à faire face sur la voie de la neutralité en matière de carbone;
- déterminer les priorités que la transition vers l'énergie propre devrait prendre en compte; et
- reconnaître les opportunités existantes qui peuvent être exploitées à cette fin.

Quoi?

L'analyse part des perspectives géographiques, économiques et démographiques de l'île. Elle comprend une description du système énergétique actuel qui sert de base de référence pour l'avenir et permet de déterminer les secteurs clés qui ont un impact sur la transition vers l'énergie propre. Les parties prenantes de l'île sont cartographiées afin d'identifier celles qui jouent un rôle essentiel dans le processus. La position du processus de transition dans le contexte réglementaire, y compris les objectifs nationaux, régionaux et locaux, est examinée. Il en résulte un catalogue qui sert de référence utile pour définir les voies de transition de l'île.

Comment?

Les activités de cette phase sont menées par l'équipe de transition. Elle coordonne les tâches individuelles et se réunit régulièrement pour discuter des résultats de leur analyse. Les principales activités sont le recueil de données, la recherche documentaire et les entrevues avec les différentes parties prenantes. Dans cette phase, l'équipe peut commencer à utiliser le [modèle Word](#) pour structurer et formater les résultats.

3 Comprendre la dynamique de l'île

Description du système énergétique

Une partie importante de l'exploration de la dynamique de l'île consiste à étudier le système énergétique actuel de l'île. Le fait d'avoir une vue d'ensemble de la façon dont l'énergie est produite et consommée sur l'île aide l'équipe de transition à déterminer les priorités pour le passage à l'énergie propre. Une analyse complète du système énergétique insulaire est recommandée comme contribution à l'élaboration du reste du Programme de transition vers l'énergie propre.

Il est essentiel d'avoir accès à des données exactes, car cela permettra de faire en sorte que la description du système énergétique soit rédigée de la manière la plus complète possible. Cela devrait également inclure des éléments descriptifs qui soulignent les aspects techniques et économiques du système, ce qui informerait efficacement le groupe de parties prenantes. Le recueil de données précises, détaillées et à jour exige des efforts. Cela peut prendre beaucoup de temps et nécessitera vraisemblablement une action de sensibilisation à la fois à l'intérieur et à l'extérieur de l'île.

La portée de la description du système énergétique dans le programme de transition dépend de la distance parcourue par l'île dans sa transition vers l'énergie propre. Pour les îles qui n'en sont qu'au début du processus, la description du système énergétique peut être envisagée comme une première étape vers une analyse complète du système énergétique. Dans leur cas, l'accent sera mis sur le recueil des données que l'équipe de transition a déjà ou qu'elle peut obtenir facilement. Selon les informations disponibles, les données qui ne peuvent pas être trouvées pour un secteur particulier peuvent être estimées ou extrapolées. Les données qui ne sont pas disponibles doivent être déclarées comme manquantes. Les îles disposant de ressources et de capacités plus accessibles peuvent aller plus loin et inclure un diagnostic détaillé du système énergétique, incluant les aspects techniques, économiques et climatiques. En général, il est recommandé de rédiger une description du système énergétique d'une manière aussi complète et exhaustive que possible.

Le recueil de données sur la consommation d'énergie devrait être un exercice continu car des données exactes et à jour sont cruciales tout au long du processus de transition et au-delà. La description du système énergétique fait référence à la consommation annuelle; l'idéal serait donc d'inclure les données de l'année précédente. Si cela n'est pas possible, il est recommandé d'utiliser les données disponibles de l'année la plus récente.

Il existe plusieurs méthodes d'analyse de la consommation et de la production d'énergie. Les sous-sections suivantes offrent une orientation sur la portée appropriée de l'analyse, les sources possibles de données, la façon de l'interpréter et la façon de l'estimer chaque fois qu'elle n'est pas disponible. Les îles sont priées de se reporter aux documents élaborés par la [Convention des maires](#) pour obtenir des orientations détaillées sur l'élaboration d'un inventaire final du système énergétique et des émissions de référence.

Afin de tenir compte des besoins et des défis particuliers des îles, la description du système énergétique est classée en fonction des secteurs suivants:

- Production et consommation d'électricité
- Transport sur l'île
- Transport vers et depuis l'île
- Chauffage et climatisation
- Autres

L'objectif de la description du système énergétique est de permettre à l'île de comprendre la situation actuelle et d'établir une base de référence pour la consultation et la comparaison future. Les résultats de la description du système énergétique ne devraient pas être utilisés pour comparer les différentes îles. En fait, la classification proposée pour les vecteurs énergétiques sert d'orientation, mais il peut y avoir des cas où la répartition de la consommation d'un secteur, d'un dispositif ou d'une technologie donné ne soit pas évidente. Par exemple, dans le cas d'une île reliée au continent par un pont, le transport en voiture vers et depuis l'île peut être plus facile à inclure dans le transport routier sur l'île au lieu de le séparer. Il est également important de comprendre que différents pays utilisent des méthodes de répartition différentes, ce qui signifie qu'une comparaison directe entre les îles des États membres de l'UE n'est souvent pas possible. Pour éviter les malentendus, ces nuances devraient être mises en évidence dans le programme de transition. La description du système énergétique n'est pas censée être une compilation de données, mais plutôt une partie du programme de transition qui raconte l'histoire énergétique de votre île.

Production et consommation d'électricité

La manière dont l'électricité en tant que vecteur est analysée dans la description du système énergétique varie selon les aspects suivants:

- L'île est reliée au continent par un câble qui fournit la totalité ou une partie de l'électricité requise.
- L'île produit localement une partie (ou la totalité) de l'électricité qu'elle consomme, soit par des moteurs, soit par l'énergie solaire photovoltaïque, éolienne, etc.

Sur une île reliée au continent sans aucune autoproduction, toute l'électricité provient du réseau national. Dans ce cas, l'électricité est uniquement analysée du point de vue de la consommation finale d'énergie – les données clés à recueillir correspondent au total de l'électricité consommée sur l'île par les utilisateurs finaux, tels que les ménages, l'industrie et l'agriculture. Chaque fois que cela est possible, il est recommandé de classer ces données par secteur, par exemple le secteur résidentiel, le secteur primaire (agriculture, sylviculture, mines et pêche), les industries (le secteur secondaire, industrie manufacturière), le secteur tertiaire (services y compris le tourisme), les transports sur l'île et les transports vers et depuis l'île. Outre la consommation annuelle d'électricité, un point de données supplémentaires intéressant peut être la consommation enregistrée au point d'interconnexion sur le continent.

S'il y a un certain degré d'autoproduction sur l'île, à l'exception de la consommation finale d'électricité, il est également nécessaire de tenir compte de la production locale d'électricité. Les indicateurs suivants peuvent être recueillis pour une description complète du système:

- Capacité totale installée par technologie (qu'il s'agisse d'un générateur de moteur, d'énergie éolienne ou solaire, etc.)
- Énergie totale produite par technologie et par an (au moins au cours de la dernière année; si des données historiques sont disponibles, elles peuvent également être incluses pour montrer l'évolution).
- Pour toute technologie consommant n'importe quel type de combustible (comme les combustibles fossiles, la biomasse, etc.), la consommation annuelle de combustible, c'est-à-dire la consommation d'énergie primaire du secteur de l'électricité dans l'île.

3 Comprendre la dynamique de l'île

PROBLEME

Seules des données agrégées sont disponibles. Par exemple, il n'y a qu'une valeur de consommation d'électricité pour une région donnée (à laquelle l'île appartient) ou pour l'archipel dont l'île fait partie.

SOLUTION POSSIBLE

Si des modèles uniformes de consommation d'électricité s'appliquent à l'ensemble de la région pour laquelle des données sont disponibles, la consommation de l'île peut être estimée sur la base de sa population; c'est-à-dire réduire proportionnellement la valeur agrégée. Si tel n'est pas le cas, par exemple, le tourisme sur l'île est plus important que dans le reste de la région, la proportion correspondante de la consommation finale d'électricité ne serait pas suffisamment précise et l'estimation devrait tenir compte de ces aspects.

Il n'existe pas de données définitives sur la consommation d'électricité, mais l'île est petite et n'a pas d'industrie ou d'autre secteur pertinent consommant beaucoup d'électricité.

La consommation finale d'électricité peut être estimée en supposant une valeur de la consommation annuelle d'électricité par logement (ou hôtel, en fonction de sa capacité) et multipliée par le nombre de logements/hôtels dans l'île. Le [projet européen Odyssee-Mure](#) publie des bases de données sur un certain nombre d'indicateurs de l'énergie, dont l'un est la consommation moyenne d'électricité par logement et par pays. Cela pourrait servir de première estimation pour ce cas si aucune autre donnée n'est disponible.

Les sources possibles où l'information requise peut être trouvée sont les suivantes:

- Sociétés d'électricité opérant sur l'île.
- Gestionnaires de systèmes de transport et de distribution.
- Agence statistique du pays ou de la région, soit au moyen de bases de données, de rapports annuels, etc.
- Municipalités.



Figure 8 | Les îles écossaises non interconnectées sont un groupe d'îles dont les réseaux électriques ne sont pas connectés avec le territoire principal

Les îles écossaises non interconnectées: comment la description du système énergétique peut aider à se concentrer sur la décarbonisation

Les îles écossaises non interconnectées sont un groupe de six îles, deux dans le nord de l'Écosse (Fair Isle et Foula) et quatre à l'ouest (Canna, Rum, Eigg et Muck). Elles ont toutes en commun le fait que leurs réseaux d'électricité ne sont pas interconnectés au continent. En raison de leur petite taille et parce qu'elles partagent des défis et des intérêts communs, elles se sont associées pour rédiger un Programme conjoint de transition vers l'énergie propre.

Les six îles écossaises hors réseau ont déjà pris des mesures en faveur de la décarbonisation des îles et déploient une grande partie d'énergies renouvelables (énergie solaire photovoltaïque, éolienne et hydroélectrique) pour produire leur électricité, en combinaison avec des batteries pour le stockage de l'électricité. Les générateurs diesel ne sont utilisés qu'à titre de secours.

Les mêmes hypothèses et paramètres ont été utilisés pour la Description du système énergétique des six îles dans leur ensemble. Cet exercice a aidé les îles à identifier les zones critiques sur lesquelles elles doivent se concentrer pour poursuivre leur transition énergétique.

Les résultats ont montré que la principale source de la consommation d'énergie (avec 70% à 90% de la consommation finale d'énergie) des îles de l'Ouest est le transport vers et depuis l'île, en raison de la consommation du bac «MV Locknevis» qui relie ces quatre îles au continent. Les îles écossaises non interconnectées étudient déjà les moyens de décarboniser le transport maritime, par exemple en transformant leurs bacs en moteurs hybrides diesel-électricité.

Le chauffage et la production de froid constituent le deuxième facteur important d'émissions de CO₂, les ménages utilisant divers combustibles fossiles tels que le propane, le kérosène, le charbon, le mazout et le gaz naturel. Enfin, les transports sur les îles contribuent au minimum aux émissions de CO₂, compte tenu de leur petite taille et de leur population (de 19 à 83 habitants).

Transport sur l'île

Selon la taille, la géographie et la culture, les insulaires et les visiteurs utilisent différentes façons de se déplacer sur l'île. Dans la description du système énergétique, il convient de fournir une vue d'ensemble des différents moyens de transport et de leur consommation d'énergie au cours de la dernière (ou plus récente) année disponible. Quant au reste des vecteurs, plus les données sont détaillées, plus le tableau sera précis. Par exemple, dans la mesure du possible, il est recommandé d'inclure le type de véhicule, le type de combustible qu'il consomme, sa taille, le kilométrage moyen, etc.

Les modes de transport qui pourraient être décrits dans cette section sont les suivants:

- Voitures particulières à usage privé (si possible, classification ultérieure en électricité, hybride, essence, diesel, etc.). Des informations supplémentaires sur l'existence d'une infrastructure pour les véhicules électriques ou sur les projets d'installation à l'avenir devraient également être incluses ici.
- Camionnettes (si possible, classification ultérieure en électricité, hybride, essence, diesel, etc.).
- Transports publics (autobus, minibus, etc.).
- Bicyclettes (partage des transports, expliquer s'il existe un système de partage public).
- Micro-mobilité (mesures de promotion en place, existence d'un système de partage public).

L'énergie consommée par les transports sur l'île peut être calculée selon deux approches différentes:

1. Si des données sur les importations de combustible (ventilées ensuite, par exemple, en essence et diesel pour les véhicules) ou les données sur les ventes de combustible dans les stations d'essence sont disponibles, elles peuvent servir de très bon estimateur de l'énergie consommée par les véhicules sur l'île (voir [l'exemple de l'encadré sur La Palma](#)).
2. Sinon, les données relatives au parc de véhicules sur l'île peuvent également servir à évaluer l'énergie consommée par le transport routier (voir [l'exemple de l'encadré sur Cres-Losinj](#)). En particulier, les indicateurs suivants sont souhaités:
 - a. Le nombre total de véhicules permanents sur l'île, classés par type et par combustible
 - b. Estimation du kilométrage moyen par an. Si des données sont disponibles sur le nombre de voitures de location, elles doivent également être prises en compte.
 - c. Estimation de l'économie de combustible (c'est-à-dire de la consommation tous les 100 km, par exemple) par type de véhicule.

3 Comprendre la dynamique de l'île

Les sources possibles de l'information requise sont les suivantes:

- Agence statistique du pays ou de la région, soit au moyen de bases de données, de rapports annuels, etc.
- Municipalités
- Organisations chargées du contrôle technique des véhicules.
- Sites web officiels fournissant des informations sur l'infrastructure des véhicules électriques.

Exemple | **archipel de Cres-Lošinj, Croatie**

Pour l'archipel de Cres-Lošinj, on dispose du nombre de véhicules ayant passé le service de contrôle technique sur l'île, classés ensuite selon:

- Le type de véhicule (scooters, motocyclettes, voitures particulières, camionnettes, autobus, camions, etc.)
- Le type de combustible utilisé (diesel, essence, GPL, voiture électrique)



Figure 9 | Le transport routier par voitures particulières et de location est l'un des principaux modes de transport sur Cres-Lošinj.

En outre, pour chaque catégorie, un kilométrage moyen a été disponible. La procédure suivie pour estimer la consommation d'énergie due aux transports sur l'île a été la suivante:

- L'archipel est bien relié par un petit traversier jusqu'au continent, et les voitures circulent généralement sur le continent et sur les îles. Par conséquent, sur le kilométrage moyen, on a supposé que seulement 50% se trouvaient sur les îles.
- Pour chaque catégorie, un modèle de véhicule représentatif a été établi sur la base des ventes de voitures croates. L'économie de combustible de ce modèle a ensuite été multipliée par le kilométrage supposé sur les îles et par le nombre de véhicules de la catégorie.

Les étapes ci-dessus ont donné une indication de la consommation totale de combustible (en volume) du secteur des transports.

Exemple | **La Palma, Espagne**

Le gouvernement régional des îles Canaries recueille des données détaillées sur l'approvisionnement en combustible, tant au niveau régional que pour chacune des îles. L'approvisionnement en combustible est également classé entre les ventes d'essence et de diesel dans les stations d'essence. Cette valeur a été retenue comme estimation de la consommation du transport routier.

Afin de compléter ces données et de broser un tableau complet du transport sur l'île, les informations suivantes ont également été recueillies et incluses dans la section pour décrire ce vecteur:

- Les données de l'Office de statistique des îles Canaries ont été consultées afin d'extraire le nombre de véhicules immatriculés sur l'île, par type de véhicule et par combustible utilisé.
- Les données provenant de l'infrastructure des véhicules électriques ont été extraites d'une organisation locale qui permet aux utilisateurs de réserver uniquement des chargeurs de véhicules électriques.

Ces informations sont incluses dans la description du système énergétique afin de caractériser le parc de véhicules sur l'île et d'illustrer le développement de l'infrastructure des véhicules électriques

Transport vers et depuis l'île

Le transport de marchandises et de personnes vers et depuis l'île est l'un des principaux défis pour la transition vers l'énergie propre d'une île. Pour broser un tableau complet et précis en termes de consommation d'énergie, les deux trajectoires (vers et depuis l'île) sont prises en considération pour la description du système énergétique du programme de transition.

Les principaux modes de transport à prendre en considération sont les suivants:

- Transport maritime (bateaux, traversiers).
- Transport aérien (si l'île dispose d'un aéroport ou/et d'un hélicoptère).

Comme pour le transport sur l'île, les sources suivantes peuvent servir à calculer la consommation finale d'énergie vers et depuis l'île:

1. Les données sur les importations de carburant sont ventilées en deux catégories: le kérosène pour les avions et le combustible pour le transport maritime (voir [l'exemple de l'encadré sur La Palma](#)).
2. Données relatives aux vols et aux voyages en traversier vers et depuis l'île (voir [l'exemple de l'encadré sur Sifnos](#)). Les indicateurs à recueillir sont les suivants:
 - a. Le nombre total de vols/traversiers pour chaque type d'avion/bateau par an.
Si le tourisme est important sur l'île, la fréquence des voyages peut varier selon le mois.
 - b. Une distance moyenne sur tous les itinéraires. Cette valeur doit être doublée afin de prendre en compte les voyages aller-retour vers et depuis l'île.
 - c. L'estimation de la consommation de combustible pour chaque avion/bateau impliqué.
Ces informations peuvent être trouvées dans les rapports techniques ou fournies par les compagnies de transport aérien ou maritime concernées.

Les sources possibles de l'information requise sont les suivantes:

- Agence statistique du pays ou de la région, soit au moyen de bases de données, de rapports annuels, etc.
- Les dossiers des gardes côtières.
- Entreprises privées/publiques offrant des services de traversier.
- Sociétés de gestion aéroportuaire.

Exemple | **Sifnos, Grèce**

En ce qui concerne le transport maritime, aucune donnée sur la consommation d'énergie des traversiers n'a été facilement disponible. La procédure suivie pour estimer l'énergie nécessaire au transport vers et depuis l'île a été la suivante:

- La Garde côtière hellénique a fourni des données sur les arrivées et les départs de traversiers vers l'île au cours de l'année passée.
 - La distance moyenne parcourue par les traversiers a été calculée.
 - Deux compagnies ont fourni des données approximatives sur la consommation moyenne de leurs navires.
 - La participation de chaque traversier aux itinéraires a été estimée.
 - Avec toutes les données ci-dessus, la consommation d'énergie par transport maritime en 2018 a été calculée.
-

3 Comprendre la dynamique de l'île

Exemple | **La Palma, Espagne**

Comme pour l'approvisionnement en combustible des stations d'essence, l'approvisionnement en kérosène pour la navigation aérienne est publié par le gouvernement régional des îles Canaries. Ces données correspondent au kérosène qui alimente les avions sur l'île; elles ne reflètent donc que le transport de l'île vers une autre destination. Afin d'inclure le combustible consommé par le transport aérien vers l'île, les données sur le kérosène ont été multipliées par deux.

Chauffage et climatisation

Selon les conditions météorologiques de l'île, il peut y avoir une demande de chauffage et/ou de climatisation. Dans cette catégorie, la consommation au cours de la dernière (ou la plus récente) année pour les chaudières, les pompes à chaleur, les systèmes de climatisation ou tout autre dispositif ou technologie de chauffage ou de climatisation utilisé sur l'île devrait être pris en compte.

Les sources possibles de l'information requise sont les suivantes:

- Agence statistique du pays ou de la région, soit au moyen de bases de données, de rapports annuels, etc.
- Fournisseurs de gaz/combustible.

Comme la chaleur est généralement produite sur place (par exemple dans des chaudières placées dans une maison, un appartement ou un immeuble de bureaux), il peut être difficile de disposer de données précises sur la consommation finale d'énergie pour ce vecteur. Deux méthodes différentes sont proposées ci-dessous:

- Si des données sur les ventes totales de combustible sur l'île sont disponibles: une fois le combustible consommé pour la production d'électricité et par le secteur des transports déterminé, on pourrait supposer que le reste des combustibles correspond au chauffage (à moins qu'il n'y ait sur l'île une industrie ou tout autre secteur pertinent qui pourrait nécessiter un type particulier de combustible).
- Le [Odyssee-Mure](#) fournit des données moyennes sur la consommation de chauffage par logement et par pays. Si ces données pouvaient également être représentatives des conditions de l'île, elles pourraient servir à estimer la consommation de chauffage des ménages insulaires.

Certains appareils tels que les systèmes de climatisation, les chaudières électriques ou les pompes à chaleur peuvent consommer de l'électricité pour produire de la chaleur ou du froid. Dans ce cas, leur consommation pourrait être répartie soit sous forme d'électricité, soit sous forme de chauffage/climatisation. Il convient d'accorder une attention particulière à la nécessité d'éviter de comptabiliser la même consommation dans deux catégories.

Autres

D'autres secteurs importants (comme l'industrie, l'agriculture, l'eau, etc.) peuvent jouer un rôle important sur l'île et consommer de grandes quantités d'énergie. Dans de tels cas, elles peuvent être couvertes par des catégories distinctes dans la description du système énergétique. En ce qui concerne le reste des vecteurs, une description de la situation actuelle sera incluse.

Résumé général et émissions de CO₂

Les données pour les différents vecteurs peuvent être résumées dans un tableau tel que le [tableau 1](#). A ce stade, si la ventilation par type de combustible est suffisamment spécifique, il serait également intéressant d'inclure les émissions de CO₂ associées à chacun des vecteurs. Les facteurs de

conversion (tonne de CO₂ par MWh d'énergie consommée), sont mis à disposition par le [Covenant of Mayors](#). S'il existe une connexion électrique depuis le continent, les émissions de CO₂ associées à l'électricité dépendront du mix électrique de la région et du pays.

Pour les îles qui ne sont pas reliées au continent ou qui produisent une partie de l'électricité qu'elles consomment, un second tableau résumant l'énergie totale produite sur l'île, l'énergie primaire consommée dans la production d'électricité et les émissions de CO₂ (suivant l'exemple [tableau 2](#)) peut être inclus. Pour les énergies renouvelables telles que l'énergie solaire photovoltaïque ou éolienne, il n'y a pas d'énergie primaire consommée ni d'émissions de CO₂ associées à la production d'électricité, il convient donc de les laisser vides.

	CONSOMMATION D'ÉNERGIE [MWh/an]	ÉMISSIONS DE CO₂ [tonne/an]
Consommation d'électricité		
Secteur résidentiel	XX	XX
Primaire	YY	YY
Industries	ZZ	ZZ
Secteur tertiaire...		
Transport sur l'île		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ
Transport vers et depuis l'île		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ
Chauffage et climatisation		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ

Tableau 1 | Exemple de résumé des données sur la consommation finale d'énergie et les émissions de CO₂

	PRODUCTION TOTALE D'ÉNERGIE [MWh/an]	CONSOMMATION D'ÉNERGIE PRIMAIRE [MWh/an]	ÉMISSIONS DE CO₂ [tonne/an]
Générateurs Diesels	XX	XX	XX
Turbine à gaz	YY	YY	YY
Photovoltaïque solaire	ZZ	—	—
Énergie éolienne	TT	—	—

Tableau 2 | Exemple de tableau résumant l'énergie consommée par les unités de production d'électricité de l'île

3 Comprendre la dynamique de l'île

Cartographie des parties prenantes

Une transition réussie vers l'énergie propre est au profit de l'ensemble de la communauté insulaire. L'établissement d'une cartographie des parties prenantes de l'île est un moyen utile d'assurer la participation des parties prenantes pertinentes, tout en fournissant une structure permettant de déterminer la gouvernance de la transition. La cartographie des parties prenantes facilite également le processus de cocréation au cours de la prochaine phase du programme de transition.

Les différentes parties prenantes ont des raisons différentes d'être impliquées et chacune apportera son point de vue au processus de transition. Grâce à leur participation, les parties prenantes contribueront à accroître la sensibilisation au processus, au leadership, aux ressources, à l'expertise et à d'autres compétences. La clé d'une transition réussie réside dans une représentation équilibrée des parties prenantes.

Une façon de cartographier les parties prenantes est de dresser une liste complète des parties prenantes, où chacune d'entre elles est répertoriée et où sont décrites à la fois la raison de leur engagement et la perspective de la transition. Un modèle pour ce registre se trouve à l'**Annexe I**.

NOM DE L'ORGANISATION

Raison de leur participation: Sensibilisation, soutien, approbation, leadership, ressources (financières et humaines), engagement, données, expertise, décision/procédure de fin de traitement, investissement, coordination du calendrier des projets, etc.

Point de vue sur la transition: Pas de soutien, neutre, solidaire, etc.

À partir de cette liste, les parties prenantes peuvent être cartographiées afin de déterminer leur participation au processus et d'établir un registre d'engagement des parties prenantes. En fonction de leur degré d'intérêt et de leur impact sur les résultats de la transition, la cartographie détermine le type

d'engagement que l'équipe de transition devrait attribuer à chaque partie prenante, comme le montre la **Figure 10**.

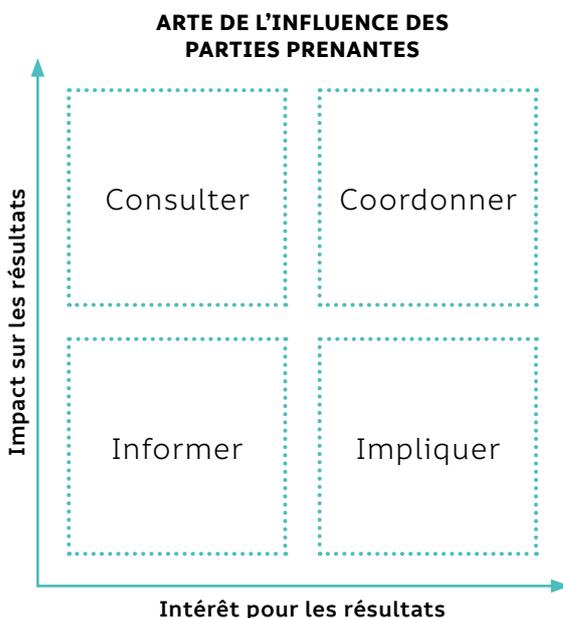


Figure 10 | Les parties prenantes peuvent être cartographiées en fonction de leur impact et de leur influence pour déterminer leur rôle dans le processus.

- Les parties prenantes avec un grand intérêt et un grand impact sur les résultats de la transition devraient être étroitement coordonnées. Elles sont invitées à faire partie de l'équipe de transition et, en tout cas, une relation étroite devrait être établie en ce qui concerne les aspects opérationnels et stratégiques de la transition.
- Les parties prenantes avec un grand intérêt et un faible impact devraient participer au processus. Elles peuvent apporter un soutien précieux en facilitant des réunions, en appuyant des activités de sensibilisation, en effectuant des recherches, etc. Cela touche simultanément à leur intérêt pour les résultats.
- Les parties prenantes avec un faible intérêt et un fort impact sur les résultats devraient être consultées tout au long du processus. L'équipe de transition peut utiliser leur soutien et rétroaction pour déterminer les prochaines étapes.
- Les parties prenantes avec un faible intérêt pour la transition vers l'énergie propre de l'île et qui ont un impact mineur sur les résultats devraient être tenues informées de l'évolution et des progrès en cours. Cela peut se faire, par exemple, par le biais d'un site web public, d'un bulletin d'information, d'une affiche d'information dans les lieux publics, etc.

Exemple | **Cartographie des parties prenantes sur Culatra, Portugal**

La transition vers l'énergie propre sur Culatra, une petite île du delta de Ria Formosa dans le sud du Portugal, fait partie du projet Culatra 2030 qui vise à améliorer les conditions de vie sur l'île et à stimuler le développement local en autonomisant la communauté insulaire. La transition de Culatra couvre l'énergie, mais va aussi au-delà. Historiquement, l'accès aux services de base tels que l'eau et l'électricité sur l'île a été entravé et il est donc nécessaire d'assurer un développement global.

L'équipe de transition se compose de l'Université Algarve, de l'Association des résidents des îles Culatra, de la Commission de coordination de la région Algarve et de la municipalité de Faro. Ils sont soutenus par «Make It Better», une organisation spécialisée dans le travail avec les communautés sur des projets de développement, qui dirigent le diagnostic participatif avec la communauté insulaire.

L'équipe de transition a utilisé la cartographie des parties prenantes pour explorer la dynamique de l'île, identifier les différentes parties prenantes et envisager leur rôle et leur participation au processus.

L'équipe a distingué trois groupes différents:

- Le comité de gestion composé des organisations insulaires qui jouent un rôle actif dans la facilitation et la conduite du processus de transition.
- Les communautés insulaires présentes à Culatra et engagées dans le processus de transition.
- Le comité consultatif composé d'organisations et d'organismes publics extérieurs à l'île qui sont pertinents à prendre en considération.

La cartographie, présentée dans la **Figure 11**, donne un aperçu des principaux groupes de parties prenantes sur l'île et identifie les acteurs de l'extérieur de l'île qui jouent un rôle dans la transition. Cela permet à l'équipe de transition d'entrer en contact de façon appropriée avec chacun des groupes, ce qui est important pour le processus participatif. Plus d'informations sur Culatra2030 sont disponibles à l'adresse suivante www.culatra2030.pt

3 Comprendre la dynamique de l'île

© MAKE IT BETTER

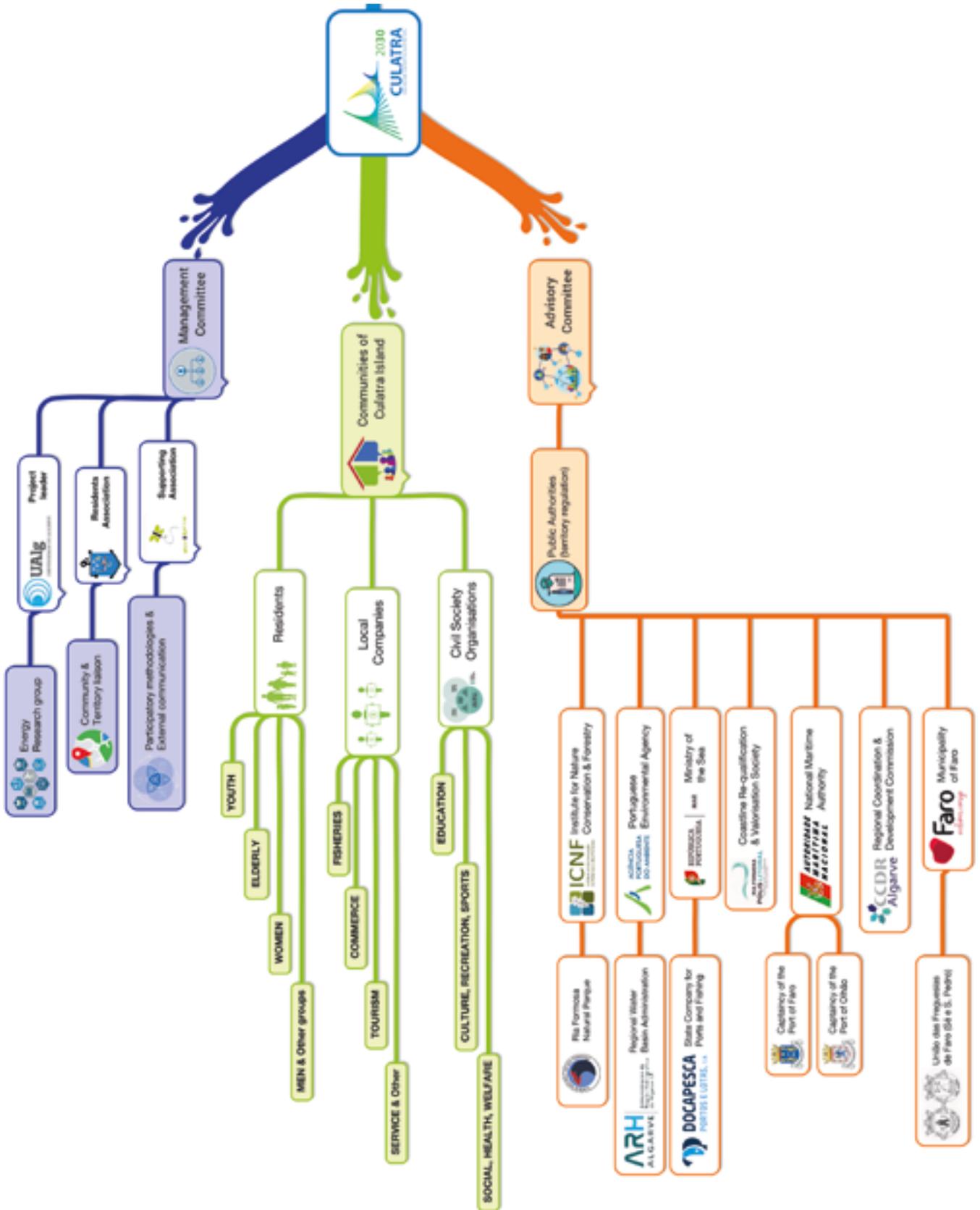


Figure 11 | La cartographie des parties prenantes sur Culatra montre les différentes parties prenantes impliquées.

Politique et réglementation

L'équipe de transition devrait étudier comment le processus de transition insulaire s'inscrit dans le cadre politique et réglementaire global, car c'est sur cette toile de fond que s'inscrit la transition énergétique locale, comme les accords internationaux sur les changements climatiques, les objectifs nationaux et régionaux pour l'intégration des énergies renouvelables, les engagements locaux en matière de décarbonisation, etc. Cet exercice permet de bien comprendre comment le Programme de transition vers l'énergie propre de votre île est lié aux processus de transition vers l'énergie propre et de planification à différents niveaux gouvernementaux dans votre pays.

Une étude plus détaillée de la politique et de la réglementation qui examine les régimes d'aide et les programmes de durabilité disponibles et les autres ressources disponibles peut également identifier des opportunités spécifiques pour la transition de l'île. Les limitations juridiques et réglementaires peuvent constituer des obstacles importants et doivent donc être prises en considération. Il est recommandé que les îles étudient les synergies avec d'autres îles relevant de leur juridiction, qui sont également en transition, afin qu'elles puissent examiner ensemble le cadre législatif et politique, étant donné qu'il s'agit là d'une question commune à l'ensemble de la région.

Les informations sur les politiques et la réglementation peuvent être recueillies au moyen de recherches documentaires et d'entrevues à l'aide de sources d'informations telles que les documents de politique générale, les sites web du gouvernement, les plans nationaux sur le climat et l'énergie, les engagements antérieurs et les plans en matière d'énergie qui ont été pris pour l'île, etc. Il s'agit là d'une bonne occasion d'établir un point de contact avec les parties prenantes gouvernementales. À l'avenir, cela peut faciliter la circulation de l'information, à la fois du haut en bas et du bas en haut.

Exemple | **Salina, Italie**

Dans le cadre de son programme de transition vers l'énergie propre, Salina a étudié le cadre réglementaire entourant l'île et a identifié plusieurs opportunités pour la transition vers l'énergie propre.

Salina est la deuxième plus grande des sept îles Éoliennes, située au large de la côte nord de la Sicile. C'est l'une des 14 «Sicilian Isole Minori» - Petites îles siciliennes. Salina n'est pas reliée électriquement et se trouve à environ deux milles nautiques de Lipari, l'île la plus grande et la plus peuplée de l'archipel.

L'île compte trois municipalités: Malfa, Santa Marina et Leni. La Région sicilienne, par l'intermédiaire de son département régional de l'énergie, est la plus haute instance gouvernementale responsable de la planification énergétique en Sicile et dans les îles siciliennes.

Au niveau local, les trois municipalités de Salina ont signé le Pacte des îles pour s'engager à réduire la consommation d'énergie primaire et les émissions de gaz à effet de serre. Chacune d'elles a élaboré un plan

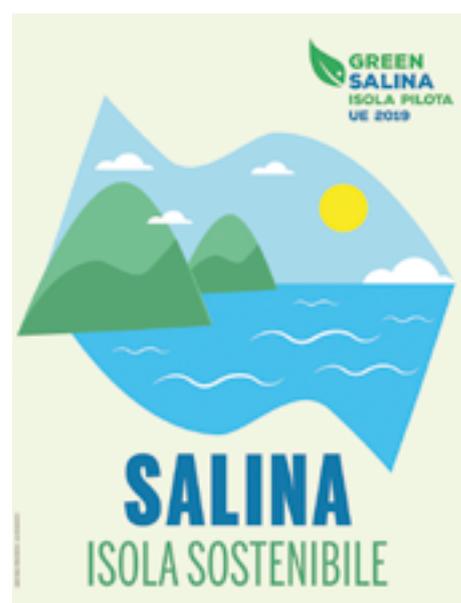


Figure 12 | Salina Isola Sostenibile fait partie de l'identité visuelle de l'île.

3 Comprendre la dynamique de l'île

d'action pour l'énergie durable en 2013 afin de montrer les mesures qui pourraient être prises pour y parvenir. Dans le cadre du Programme de transition vers l'énergie propre, l'équipe de transition a noté que ces plans n'avaient guère progressé, ce qui indique qu'il existe plusieurs obstacles à la mise en œuvre des actions. Une évaluation des points forts et des points faibles du processus de transition à Salina sur la base des indicateurs de transition se trouve au [Chapitre 7](#) sur le suivi.

L'équipe de transition a également identifié les politiques et les réglementations au niveau régional et national qui ont un impact sur la transition vers l'énergie propre pour Salina. Le programme de transition donne un aperçu des décrets et résolutions pertinents. Par exemple, le décret du Ministère du développement économique, connu sous le nom de décret « Isole Minori », promeut la construction de centrales d'énergie renouvelable par des particuliers en prévoyant une rémunération pour la production et l'autoconsommation d'électricité. Il fixe également l'objectif de réduire la production d'électricité à partir de sources non renouvelables d'au moins 20% de la production annuelle conventionnelle d'électricité – soit 9,160 MWh/an pour l'île – et l'objectif de développement des sources d'énergie renouvelables à atteindre d'ici à 2020 – 580 kWp d'énergie solaire et 570 mètres carrés de surface solaire thermique.

Au niveau européen, le programme de transition identifie les principales tendances en matière d'énergie, y compris les objectifs en matière d'émissions de gaz à effet de serre, d'intégration des énergies renouvelables et d'efficacité énergétique. Il a été constaté que les règles européennes sur les communautés d'énergies renouvelables ou citoyennes peuvent jouer un rôle important pour donner aux citoyens et aux petits producteurs les moyens de participer directement à la transition vers l'énergie propre en investissant ensemble dans les énergies renouvelables, en les produisant, en les vendant et en les distribuant.

Grâce à cette analyse, l'équipe de transition a pu identifier la dynamique de haut en bas importante à prendre en compte dans le reste du programme de transition.

Indicateurs de transition

L'étude de la dynamique de l'île permet d'aborder les indicateurs de transition dans la catégorie Diagnostic et planification et dans la catégorie Gouvernance multi niveaux.

Une transition vers l'énergie propre fondée sur les données bénéficie d'une compréhension précise de l'état actuel du système énergétique de l'île et des progrès réalisés sur la voie de la décarbonisation. Les îles sont donc encouragées à mettre en place un système pour la surveillance régulière et périodique de la consommation d'énergie et des émissions de CO₂. Ces données sont utilisées dans une description du système énergétique insulaire, qui évalue les aspects techniques et socio-économiques du système énergétique insulaire. Ces sujets sont étroitement liés aux indicateurs de transition sur le Plan de décarbonisation – Diagnostic de l'île et Qualité des données.

La gouvernance multi niveaux est le processus qui consiste à reconnaître que de nombreuses compétences et responsabilités sont partagées entre divers niveaux gouvernementaux horizontaux et verticaux et que la collaboration entre ces niveaux est nécessaire pour traiter efficacement les problèmes. En positionnant le Programme de transition vers l'énergie propre dans l'évolution du paysage, les îles peuvent s'adresser aux autorités locales, régionales ou nationales compétentes pour discuter d'autres initiatives et stratégies de planification qui sont pertinentes pour l'île. Il s'agit de l'indicateur de transition sur la Gouvernance multi niveaux.

Les indicateurs de transition sont expliqués en détail au **Chapter 7**. La matrice d'auto-évaluation se trouve à l'**Annexe II**.

Principaux éléments à retenir

- Il est important de comprendre la dynamique de l'île pour élaborer une stratégie réaliste de transition vers l'énergie propre.
- Une description du système énergétique est une base utile à partir de laquelle des décisions éclairées peuvent être prises et les prochaines étapes hiérarchisées.
- Une représentation équilibrée des différentes parties prenantes est la clé du succès de la transition.
- Une compréhension des politiques et des règlements relatifs à l'énergie pour l'île permet d'identifier les obstacles et les opportunités.

Ressources

Les ressources suivantes relatives à ce chapitre sont disponibles à l'**Annexe I**.

- **Outil 1:** Modèle de description du système énergétique
- **Outil 2:** Modèle de cartographie des parties prenantes

Les ressources suivantes relatives à ce chapitre sont disponibles en ligne:

- Indicateurs clés du projet Odyssee-Mur.
Disponibles [en ligne](#).
- Facteurs d'émission par défaut CoM pour les États membres de l'Union européenne.
Disponibles [en ligne](#).
- Une autre façon de cartographier les parties prenantes fait partie de la boîte à outils TRANSITION SI.
Disponible [en ligne](#).
- Pour obtenir des orientations supplémentaires sur la cartographie des parties prenantes, vous pouvez consulter les annexes du manuel MUSIC.
Disponibles [en ligne](#).

4 Développer une vision insulaire

CE CHAPITRE DÉCRIT COMMENT:

- *Établir une vision de l'énergie propre pour votre île qui bénéficie de l'appui de la communauté insulaire.*
- *Tenir dûment compte de la gouvernance à chaque étape du processus de transition.*

L'élaboration d'une vision partagée pour l'avenir énergétique de votre île est une étape importante dans l'élaboration d'un ambitieux Programme de transition vers l'énergie propre qui inspire et mobilise l'action. En partant des défis énergétiques des îles, les participants aux dialogues de transition se concentrent sur le développement d'une vision qui couvre l'avenir et les ambitions de leur île.

Quoi?

Ayant identifié les problèmes énergétiques des îles dans le contexte de la dynamique insulaire, les participants aux dialogues sur la transition s'engagent dans l'élaboration d'une vision autour d'un système énergétique durable qui leur permettra de maintenir le bien-être et la résilience durables de leur communauté. Cette vision identifie un certain nombre de principes de base pour des actions à long terme, qui peuvent être basés sur les défis cartographiés des îles, par exemple «les infrastructures polluantes préjudiciables à l'environnement» soulignent la nécessité de passer à un système fondé sur des sources d'énergie propres qui respecte et améliore l'environnement local.

Le principal point de discussion peut être basé sur la question suivante:

«Où voulons-nous être, ou que voulons-nous voir se passer sur notre île à l'avenir?»

Les désirs, les rêves et les souhaits des parties prenantes insulaires sont mis en évidence lors de l'élaboration de cette vision. L'importance de répondre à la question «pourquoi ?» est cruciale à ce stade, parce qu'il n'est pas utile de simplement définir une vision de l'énergie propre sans une raison de le faire. Certaines parties prenantes pourraient s'intéresser aux possibilités économiques, d'autres voudront peut-être assurer un avenir énergétique propre pour leurs enfants. Les intérêts de chacune des parties prenantes doivent être pris en compte; ce n'est que lorsque les personnes auront compris l'impact potentiel et les opportunités de la transition qu'elles seront engagées.

Les parties prenantes locales discutent de leurs souhaits pour l'avenir de leur île du point de vue du système énergétique et vice versa – le futur système énergétique est discuté en relation avec le rôle qu'il joue dans la société insulaire. En d'autres termes, comment les changements dans l'infrastructure énergétique auront un impact sur la façon dont l'île s'y rattache. Une infrastructure énergétique propre peut, par exemple, permettre aux entreprises locales de fournir leurs produits et services dans un environnement sain, d'attirer des résidents sur l'île, de renforcer l'économie locale et d'interagir avec d'autres secteurs tels que les déchets.

Pourquoi?

L'élaboration d'une vision insulaire est cruciale pour la transition vers les sources d'énergie propres. Une vision développée collectivement fonctionne comme une boussole qui oriente la communauté insulaire vers un nouvel «attracteur» – une île dynamique sans carbone, une île indépendante sur le plan énergétique, une île résiliente, etc. Au-delà de cela, les discussions qui ont lieu pour définir cette vision permettent aux acteurs impliqués dans le dialogue sur la transition de concentrer leurs efforts

Avantages de la vision de l'avenir

- *Les visions fournissent la base pour l'élaboration des politiques nécessaires parce que, dans le cadre d'un processus de réflexion, le public est sensibilisé à mesure qu'il peut se faire entendre, on établit une base pour le règlement des conflits et on forme des partenariats qui peuvent mener à bien la mise en œuvre.*
 - *La processus de réflexion encourage de nouvelles façons de penser sur l'avenir et crée des liens de collaboration entre des acteurs auparavant non liés ou déconnectés.*
 - *Les processus de réflexion engagent véritablement les personnes et offrent un espace de méditation et de créativité, tout en ouvrant la voie au changement, car faciliter la méditation et la créativité remettent en question la sagesse conventionnelle et inspirent la discussion.*
 - *Une vision claire permet aux personnes de déterminer leurs propres objectifs (personnels/organisationnels/ministériels) et de collaborer avec d'autres, car elles savent qu'elles s'efforcent toutes d'atteindre un but commun.*
 - *Lorsque des personnes qui partagent l'ambition de contribuer à une cause commune se réunissent pour créer une vision commune, l'énergie collective augmente inévitablement, et un sentiment d'engagement réel est créé.*
 - *Lorsqu'une vision est créée avec la participation et la collaboration de toutes les parties prenantes concernées, chacune en partage l'appropriation et, par conséquent, il est probable que la coordination globale sera plus aisée. Une fois que le succès signifie la même chose pour toutes les personnes impliquées, la réalisation des objectifs collectifs devient plus réalisable.*
-

sur des actions concrètes. L'un des principaux avantages directs de la réflexion participative est le dialogue direct entre les parties prenantes locales, les décideurs politiques et les fournisseurs locaux de technologies.

Qui?

L'organisation et la coordination globale des acteurs impliqués dans la transformation de l'infrastructure énergétique et de mobilité de l'île sont des questions qui se posent au tout début du processus de transition. La transition d'une communauté insulaire vers les sources d'énergie propres exige la collaboration de nombreux acteurs à l'intérieur et à l'extérieur de l'île. L'analyse et la cartographie des parties prenantes permettent de clarifier les questions concernant les rôles et les responsabilités potentiels des différentes parties prenantes insulaires lors de l'élaboration et de la mise en œuvre de cette stratégie dans les projets qui suivent.

La gouvernance de la transition de l'île apparaît au cours des discussions initiales de l'équipe de transition sur la coordination et le progrès du programme de transition. Une approche forte de la gouvernance couvre le niveau de la participation de chacune des organisations dans le processus de transition, tant pendant qu'après le programme de transition : le processus de prise de décision, l'organisation et la mise en œuvre des idées, etc. Chaque organisation possède des points forts spécifiques qui doivent être combinés pour garantir l'appropriation du processus de transition. Il est bon d'envisager la gouvernance tant au cours de la phase de stratégie, au moment de l'élaboration du programme de transition qu'au cours de la phase d'action, au moment de sa mise en œuvre.

Phase d'élaboration de la stratégie:

L'élaboration d'un programme de transition vers l'énergie propre exige une équipe engagée pour coordonner et faciliter l'ensemble du processus. Une fois que la cartographie de la dynamique à l'intérieur et autour de l'île sera achevée, l'équipe de transition invite les parties prenantes concernées à joindre le processus de dialogue pour élaborer le programme stratégique.

4 Développer une vision insulaire

En sélectionnant les acteurs à inviter aux dialogues sur la transition, l'équipe tient compte non seulement de leur expertise, mais aussi de leurs caractéristiques personnelles, ainsi que de leur capacité globale à apporter leurs connaissances, leur influence ou leur créativité au processus de transition. Selon le contexte de l'île, il serait peut-être bon d'inviter le plus grand nombre possible de résidents insulaires. Les processus de transition bénéficient de la participation d'acteurs reconnus pour leur ouverture d'esprit, leur curiosité, leur écoute, leur attachement à leur terre et leur vision de l'avenir, et leur capacité à proposer des solutions créatives.

À cette étape, l'équipe de transition a pour rôle de préparer, de documenter, d'analyser, de surveiller, de gérer, de faciliter et d'évaluer l'ensemble du processus. Il est donc recommandé de répartir les tâches et les responsabilités entre les différents membres de l'équipe.

Outre la sélection et la mobilisation des participants au dialogue, l'équipe de transition fournit au groupe de dialogue sur la transition des informations générales et toutes les contributions d'experts pertinentes, le cas échéant. L'équipe de transition est responsable de la communication interne et externe des processus de transition en supervisant toutes les activités pendant et entre les réunions et en jouant le rôle d'intermédiaire lorsque des tensions apparaissent.

Phase d'action:

Le futur système énergétique et de mobilité de l'île peut prendre des formes différentes. Les autorités locales peuvent s'associer aux initiatives énergétiques communautaires pour développer des projets d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique ; les initiatives énergétiques communautaires peuvent également établir des partenariats avec des investisseurs privés ; les hôtels ou restaurants locaux et autres entreprises locales peuvent investir individuellement ou collectivement dans l'efficacité énergétique ainsi que dans des mesures de production d'énergie. En cours de route, des partenariats entre le secteur privé et le secteur public peuvent apparaître pour le développement de services de mobilité durable. Un certain nombre de possibilités différentes existent et peuvent être développées au cours du dialogue sur la transition.

Ces discussions entre l'équipe de transition et les membres de la communauté insulaire de transition ne sont pas axées sur l'existence d'un système de gouvernance parfaitement défini. Au fur et à mesure que la transition se poursuit, les rôles et les partenariats peuvent changer, et la façon dont la gouvernance est abordée dans le programme de transition devrait en tenir compte. Au lieu de cela, le dialogue sur la transition axé sur la gouvernance permettra d'identifier les rôles et les partenariats possibles entre les parties prenantes impliquées.

Il est important de trouver un équilibre entre, d'une part, le rôle des modes traditionnels de gouvernance, représentés par les autorités publiques, les entreprises énergétiques existantes, les acteurs établis, etc., et, d'autre part, la nécessité de faciliter des processus de gouvernance ouverts et souples. La transition sur votre île peut bénéficier de la participation d'acteurs ayant différents types d'expertise technique ou contextuelle pour aller au-delà du statu quo et apporter de nouvelles idées et perspectives à la table de discussion. Cela inclut des parties prenantes en dehors du secteur de l'énergie : écoles, associations touristiques, etc. ; la manière dont tous ces parties prenantes collaborent est un processus d'apprentissage dans lequel le rôle de la gouvernance est d'habiliter chaque acteur en fonction de ses capacités.

Les questions suivantes peuvent servir de guide:

- Quel est le rôle de chaque partie prenante dans le processus, sa motivation et quelles sont ses ressources? Qui sont les principaux moteurs de la transition?
- Comment le système de gouvernance intègre-t-il les différents groupes de parties prenantes décrits ci-dessus? Comment interagissent-ils et comment collaborent-ils?
- Quel est le rôle des autorités locales? Dans quelle mesure la propriété des citoyens et des entreprises locales est-elle prévue?

Comment?

Le meilleur processus de réflexion est organisé dans le cadre d'un atelier réunissant des participants engagés de la communauté de transition insulaire. Une vision insulaire doit être audacieuse et en même temps réalisable. Le groupe de participants doit trouver un équilibre entre une «vision inspirante» capable d'engager et de mobiliser les personnes et une «vision raisonnable» qui peut se concrétiser à long terme. Le bon calendrier pour l'élaboration d'une vision est le moyen terme – ni trop loin ni trop proche. Un objectif à moyen terme de 10 à 15 ans peut jouer un rôle psychologique car cela contribue à créer une urgence qui mobilise les personnes à prendre des mesures immédiates pour un avenir qui les concerne et qui peut aussi être influencé par eux.

Il est important de noter qu'il n'est pas nécessaire de parvenir à un consensus sur les caractéristiques détaillées d'une vision, par exemple les solutions technologiques. La discussion devrait rester au niveau stratégique. Au lieu de questions telles que la part des différentes technologies dans le mix électrique, la discussion devrait se concentrer sur les tensions possibles entre des principes tels que l'autonomie, l'efficacité, l'automatisation, la participation des citoyens, etc. En se concentrant sur une vision à moyen terme qui consiste en plusieurs images visionnaires – peut-être concurrentes ou qui se chevauchent - la possibilité de discussions futures est laissée ouverte, tandis qu'une orientation globale pour l'avenir est fixée. Bien qu'il soit important de maintenir une atmosphère amicale afin que les participants puissent apprendre les uns des autres et imaginer ensemble leur avenir commun, le conflit aura sa place dans ce processus.

Il s'agit là d'une partie saine et normale de tous les processus de transition, car les visions durables sont souvent en contradiction avec les intérêts particuliers d'acteurs puissants qui ont tendance à s'opposer aux changements fondamentaux et à remettre en question les fondements mêmes d'une transition.

La discussion devrait rester centrée sur l'avenir collectif de la communauté insulaire et sur ce que tout le monde gagnera grâce à la transition vers les sources d'énergie propres.

Un processus de réflexion comporte deux étapes principales:

1. Formulation de principes directeurs
2. Créer la vision

4 Développer une vision insulaire

Formulation de principes directeurs

La première étape d'un processus de réflexion est la formulation de principes (par exemple, une île durable, une île juste du point de vue social, une île accessible) pour les résultats escomptés à l'avenir. Ces principes apparaissent une fois que les participants au dialogue ont discuté de leurs valeurs fondamentales et y ont réfléchi (par exemple, la durabilité, la justice). Les principes identifiés guideront l'élaboration de la vision d'ensemble.

Les principes directeurs de cette vision, ainsi qu'une brève description de leur signification, peuvent être partagés avec d'autres parties prenantes insulaires qui ne participent pas aux discussions stratégiques sur la transition énergétique insulaire. Dans ce cas, une présentation attentive est nécessaire parce que les non-participants ne connaissent pas le contexte plus large des discussions.

Il est important qu'un processus de réflexion reconnaisse et présente les visions existantes, en particulier lorsqu'il y a des participants au processus qui sont au courant de ces processus ou qui y participent. Il est important de donner aux participants le choix de s'appuyer sur les visions ou les stratégies existantes ou de commencer à travailler sur ces principes avec une nouvelle perspective. L'équipe de transition devrait en outre prendre en considération les programmes existants, les instruments juridiques, les nouvelles initiatives et partenariats communautaires et les projets pilotes en vue d'élaborer les principes directeurs;

Créer la vision

L'objectif de cette étape est la création d'images ou de scénarios emblématiques d'un futur envisagé qui saisissent les désirs et les souhaits des participants au dialogue sur la transition tels qu'ils ont été exprimés lors des discussions précédentes sur leurs principes. Une vision réussie parvient à capter l'imagination non seulement des participants aux discussions stratégiques, mais aussi d'un public plus large et peut donc avoir une valeur sociale ou symbolique pour le processus dans son ensemble.

Voici quelques-unes des « bonnes pratiques » entourant les processus d'élaboration:

- Examiner les scénarios locaux existants autour du changement et les activer dans le cadre de la vision;
- S'engager auprès d'une variété d'acteurs qui n'ont pas les mêmes idées dans le processus de réflexion et permettre une confrontation ouverte et l'exploration de valeurs communes et de désirs futurs;
- Faire participer des acteurs ayant des connaissances antérieures différentes (par exemple, dans le secteur technologique, organisationnel, financier, etc.) et des types de connaissances (par exemple, expertes ou informelles) à l'étude afin de permettre l'apprentissage et la cocréation;
- En écrivant, exprimer la vision avec plusieurs adjectifs.

Le résultat de ce processus est une description détaillée d'une vision qui réunit différentes images ou représentations de l'avenir souhaité. La vision peut couvrir différents domaines (par exemple les transports sur l'île, les transports à vers et depuis l'île, les bâtiments publics, les bâtiments privés, etc.). Il existe plusieurs façons de présenter la vision créée et les énoncés de vision, qui peuvent comprendre des images et des vidéos artistiques, des communications en ligne, des gros titres, des pages de journaux futurs, des magazines d'information, etc. La communication de la vision à un public plus large peut mobiliser des réseaux et les ressources connexes pour la réalisation de cette vision.

Dans bien des cas, la participation de facilitateurs spécialisés est cruciale pour mener à bien les processus de réflexion. Plusieurs idées d'ateliers sur la vision sont présentées dans l'**Outil 4**: Outils de vision. Dans la mesure du possible, la présence d'un artiste aux réunions peut aider à saisir les discussions des participants dans des images et des croquis attrayants, tant pour les acteurs concernés que pour le public plus large. Les croquis et les images peuvent être utilisés dans le processus de discussion pour illustrer, à l'intérieur et à l'extérieur, les idées fondamentales de chaque image de vision.

Pourquoi la vision ne fonctionne-t-elle pas parfois?

- *Obscurcir les connaissances anciennes (par exemple, les énergies renouvelables sont coûteuses)*
 - *Limitation des croyances et de l'attitude (par exemple, nous ne pouvons pas faire cela)*
 - *Absence de facilitation ou facilitation inappropriée*
 - *Développement d'une vision en utilisant uniquement la pensée analytique, au lieu de mobiliser également la pensée créative (c'est-à-dire l'incapacité de « penser hors des sentiers battus »)*
 - *Impuissance ou incapacité de définir des mesures concrètes après le processus de réflexion*
 - *Manque de volonté ou incapacité de reconnaître quand un soutien extérieur est nécessaire pour faire une percée*
-

Indicateurs de transition

L'élaboration d'une vision insulaire permet d'aborder les indicateurs de transition de la catégorie Vision. Il est important de noter qu'il n'est pas possible d'évaluer avec précision les résultats d'un exercice de réflexion.

Des visions qui sont exprimées en termes généraux, mais qui sont partagées entre plusieurs groupes de parties prenantes, peuvent être beaucoup plus utiles que des visions explicites qui ne sont pas ancrées dans la communauté de transition insulaire. Les visions qui ne couvrent qu'une partie de l'île, par exemple l'engagement d'une seule municipalité, ou les visions qui ne sont pas spécifiques à l'île, par exemple un plan régional, n'obtiennent qu'un score faible suite à l'évaluation. Une vision forte est exprimée en termes clairs, peut inclure des objectifs explicites et est partagée entre plusieurs groupes de parties prenantes, y compris l'autorité publique pertinente.

Les indicateurs de transition sont expliqués en détail au **Chapitre 7**. La matrice d'auto-évaluation se trouve à l'**Annexe II**.

4 Développer une vision insulaire

Exemple | La vision de l'île Aran

Les îles d'Aran sont un archipel irlandais composé de trois îles, Árainn, Inis Meáin et Inis Oírr, au large de la côte ouest irlandaise dans la baie de Galway. D'une superficie d'environ 46 km², les îles constituent un habitat unique pour la



© ARAN ISLANDS CO-OP

Figure 13 | La coopérative énergétique des îles Aran a développé une vision ambitieuse et concrète pour leur transition vers l'énergie propre.

faune et la flore et sont protégées comme zones spéciales de conservation. Les trois îles ont une population permanente d'environ 1200 habitants et le tourisme est la principale activité économique. Les touristes sont attirés par les îles en raison de leur paysage calcaire karstique, de leurs falaises impressionnantes et de leur riche patrimoine archéologique. Les îles Aran n'ont pas leur propre administration publique et relèvent de l'administration du comté de Galway.

La coopérative énergétique des îles d'Aran a été lancée en 2012 étant le principal protagoniste de l'équipe de transition des îles d'Aran. Ils dirigent plusieurs projets

pilotes d'énergie durable sur les îles, dont un pilote de véhicule électrique, la modernisation des bâtiments résidentiels et commerciaux, ainsi que des projets de recherche appliquée et d'innovation sur la réponse à la demande résidentielle, la production d'hydrogène et le chauffage géothermique. La coopérative compte environ 85 membres, qui sont tous des résidents et des entreprises situées sur les îles Aran.

Au début de 2012, la coopérative a élaboré une vision ambitieuse et concrète, énoncée dans ses objectifs stratégiques:

- «Assurer les besoins énergétiques futurs des trois îles Aran en s'intéressant de plus en plus aux sources locales de production d'énergie de substitution.
- Réduire et éliminer progressivement la dépendance des communautés des îles Aran à l'égard des combustibles fossiles (pétrole, gaz, charbon, y compris les transports) en les remplaçant par des sources d'énergie alternatives et plus durables.
- Préserver la langue, le patrimoine et la culture uniques des îles en leur offrant des emplois durables et un environnement durable dans lequel les populations peuvent vivre.
- Faciliter la conversion des maisons et autres bâtiments des trois îles afin d'être plus durables en ce qui concerne leur consommation d'énergie.
- Fournir de l'énergie à faible coût à l'industrie afin de créer des emplois sur les îles.
- Créer, fournir et encourager des emplois dans des projets d'énergie durable.
- Faciliter des initiatives et des projets de recherche et de développement dans le domaine de l'énergie durable, au moins en partie.
- Offrir une éducation et une formation aux résidents et aux non-résidents en matière de modes de vie durables.
- Créer sur les trois îles Aran un exemple de meilleures pratiques en matière de durabilité pour le reste de l'Irlande et le monde.
- Utiliser les trois îles Aran pour promouvoir la durabilité et la protection de l'environnement dans le monde.»

Pour plus d'informations sur la coopérative énergétique des îles d'Aran, veuillez consulter www.aranislandsenergycoop.ie

Principaux éléments à retenir

- La transition vers l'énergie propre de votre île bénéficiera d'une vision cocréée par les parties prenantes insulaires pertinentes.
- Les objectifs à moyen terme créent une urgence tout en mobilisant des actions immédiates.
- Le processus de réflexion implique une discussion stratégique sur l'avenir collectif de votre communauté insulaire et sur ce que tout le monde gagnera grâce à la transition vers l'énergie propre.
- La gouvernance doit être envisagée à chaque étape du processus afin d'en assurer l'appropriation et la responsabilité.

Ressources

Les ressources suivantes relatives à ce chapitre sont disponibles à l'**Annexe I**.

- **Outil 3**: Règles de dialogue illustratives
- **Outil 4**: Outils de vision

Les lecteurs intéressés par d'informations plus amples sur le processus de réflexion sont invités à consulter le «Guidance Manual on Transition Management in the Urban Context» (Manuel d'orientation sur la gestion des transitions dans le contexte urbain) (Roorda et al. 2014) et les annexes du manuel MUSIC publiées par l'Institut néerlandais de recherche pour les transitions (DRIFT).

Disponibles [en ligne](#) (Roorda), [en ligne](#) (DRIFT).

5 Explorer les voies de transition insulaire

CE CHAPITRE EXPLIQUE COMMENT:

- Développer des voies qui relient la vision de l'île au présent.
- Identifier et élaborer les piliers de votre transition vers l'énergie propre.

Les voies de transition insulaire décrivent les stratégies, les obstacles à surmonter, les acteurs importants et les mesures essentielles pour la transition vers l'énergie propre de l'île. Le point de départ est la vision de l'ensemble de l'île sur l'énergie propre qui est partagée entre les parties prenantes de l'île – où la transition vers l'énergie propre mènera-t-elle votre île? Les voies de transition décrivent les scénarios possibles, y compris les objectifs et les interventions, à court, à moyen et à long terme pour faire le pont entre l'avenir envisagé de l'île en matière d'énergie propre et le présent. Elle est le résultat d'un processus auquel participent toutes les parties prenantes insulaires pertinentes et qui conduit à l'harmonisation des perspectives et des rôles assignés pour travailler à la réalisation des objectifs communs identifiés.

Pourquoi?

Les voies de transition insulaire partent d'une vision et définissent les options qui existent pour l'avenir de l'île en matière d'énergie propre, dans le but d'examiner des scénarios énergétiques holistiques. Ces options sont structurées et développées davantage dans les piliers de la transition. En définissant des objectifs communs et des stratégies efficaces, elles permettent au processus décisionnel de progresser. Les voies et les piliers contribuent à surmonter les obstacles techniques, financiers, culturels, historiques et sociaux à la transition vers l'énergie propre de l'île en mobilisant toutes les parties prenantes.

Quoi?

Au cours de cette phase, les parties prenantes de l'île sont réunies afin d'étudier des stratégies permettant d'atteindre l'avenir qu'elles envisagent. En identifiant un certain nombre d'histoires dans différents domaines d'intervention, plusieurs voies vers cette vision future sont construites. Ces interventions portent sur des questions à la fois techniques et organisationnelles et mettent l'accent sur l'importance du rôle des différents acteurs dans la transition. Les considérations stratégiques du processus de transition sont évaluées en analysant les obstacles structurels et les possibilités qui s'offrent aux différents piliers.

Comment?

La vision insulaire repose sur un dialogue stratégique entre les parties prenantes de l'île qui se déroule en séance plénière. Une première session peut être organisée pour se concentrer sur l'analyse du problème – «quel est le défi de la transition?» – et discuter des caractéristiques de la vision insulaire. Une autre séance peut être organisée pour identifier et développer les piliers de la transition – «quels sont les domaines clés sur lesquels portera la transition?» Une discussion plus approfondie, alimentée par des recherches et des contributions d'experts, permet d'évaluer quelles technologies et structures organisationnelles sont adaptées pour atteindre l'avenir envisagé.

Voies et piliers de transition

Développer les voies de transition est une étape importante pour relier la vision de l'île de l'énergie propre à des idées tangibles et concrètes sur la manière de réaliser cet avenir. Il ramène la discussion stratégique sur la vision à un niveau opérationnel et pragmatique et donne un aperçu des différentes manières possibles de décarboniser complètement votre île. Il ne s'agit pas de plans fixes, mais de scénarios d'échelles et de secteurs qui présentent une vue d'ensemble des possibilités existantes pour la décarbonisation. Ils peuvent être considérés comme des scénarios énergétiques holistiques qui donnent une idée de la façon dont différents domaines, tels que les modèles de propriété, les technologies et les principes, peuvent travailler ensemble pour atteindre l'avenir envisagé. Ils fournissent des mandats d'action et permettent d'atteindre la communauté insulaire en transition et au-delà.

Parallèlement au développement des voies de transition, des piliers de transition peuvent être construits pour votre île. Alors que les parcours intègrent les différentes perspectives d'un secteur à l'autre et des vecteurs énergétiques, les piliers de la transition explorent et étudient les opportunités individuelles dans un seul domaine. Alors que les voies sont axées sur les interdépendances entre les différents piliers et vont au-delà des silos existants et recourent les tâches et les responsabilités existantes des acteurs impliqués, les piliers de la transition ouvrent la voie à des décisions et des idées concrètes de projet.

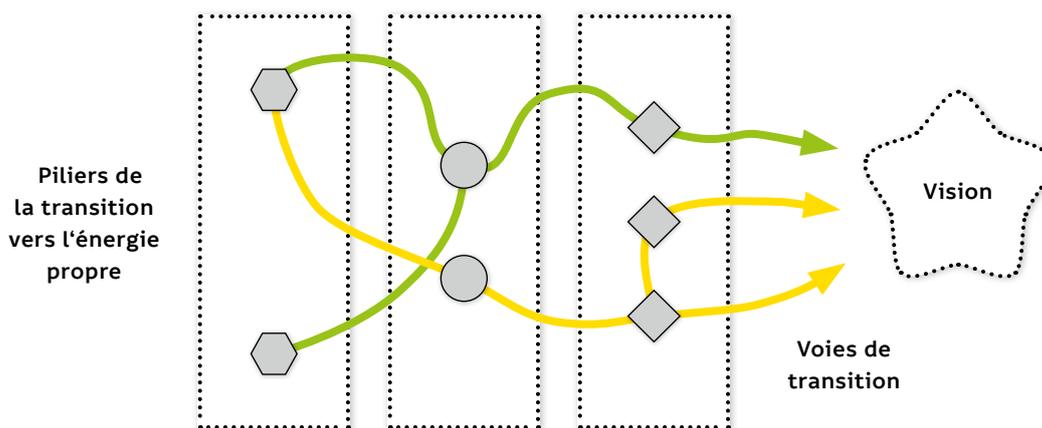


Figure 14 | Construire les voies de transition insulaire en reliant les éléments des piliers.

Développement des voies insulaires

Les principes directeurs qui ont servi à formuler la vision constituent un point de départ pour l'élaboration des voies de transition. Si la réalisation de cette vision idéale pour l'avenir peut ne pas être un objectif concret, les objectifs stratégiques permettent de mettre en place des mesures à court terme pouvant préparer le terrain pour des mesures plus audacieuses à moyen et à long terme.

Il n'existe pas de solution unique pour développer les voies de transition insulaire. Sur la base des contributions recueillies lors des dialogues sur la transition, l'équipe de transition regroupe les stratégies, les idées et les actions en fonction des thèmes identifiés.

5 Explorer les voies de transition insulaire

Habituellement, les processus de planification impliquent une approche «de X à Y», où X indique le présent et Y représente l'avenir envisagé:

- «De l'île à combustible fossile à l'île à énergie renouvelable»
- «De la dépendance énergétique à l'autonomie énergétique»
- «De l'énergie privée à l'énergie en tant que moteur du développement communautaire.»

Une autre méthode part de l'avenir envisagé à long terme et remonte pas à pas dans le temps pour imaginer la faisabilité d'un tel avenir : en partant de la vision à long terme, quelles sont les étapes nécessaires à moyen terme pour y parvenir. Cette méthode est utile pour aborder les défis complexes, comme la question de l'énergie et du climat, parce qu'elle encourage la pensée créative. L'équipe de transition peut se concentrer sur les implications à court, à moyen et à long terme pour chacune des voies. L'ordre des étapes individuelles par parcours peut être déterminé et les acteurs importants sont identifiés. Une fois qu'une ébauche des voies a été élaborée, un enrichissement ultérieur peut impliquer la communauté de transition insulaire lors d'un atelier. Plusieurs itérations sont possibles jusqu'à ce qu'un consensus final soit atteint. Il est important que ce travail soit validé par la communauté de transition insulaire.

L'adoption d'une perspective large qui va au-delà de la transition énergétique peut être utile, mais il est important que les priorités générales de la transition vers une énergie propre, telles qu'identifiées lors de la cartographie de la dynamique de l'île, soient prises en compte tout au long du développement des voies. Les voies à suivre devraient aborder les problèmes les plus pressants en matière de transition vers l'énergie propre. Les buts et objectifs existants définissent le cadre général de cet exercice. Si la vision ou les documents stratégiques existants correspondent à la vision conçue, ils

Exemple | **Ibiza: un exemple de la façon dont des ressources humaines dédiées peuvent stimuler la transition énergétique malgré une pandémie mondiale**

L'île d'Ibiza a décidé d'investir sérieusement dans sa transition énergétique et embauché deux personnes pour travailler à plein temps et diriger leur équipe de transition: une personne spécialisée dans les processus participatifs et un expert en systèmes énergétiques.

Malgré la crise provoquée par la pandémie de COVID-19, cette équipe de transition dédiée a réussi à progresser considérablement dans le développement du premier accord économique et commercial global (AECG) d'Ibiza. Dans le cadre d'une enquête, les insulaires ont pu faire part de leurs vues et de leurs propositions pour créer une île renouvelable. Les résultats de l'enquête ont été utilisés comme contribution pour l'atelier intitulé «Dialogues vers une île durable», qui s'est finalement déroulé en ligne en juin 2020. Plus de 40 personnes (ONGs, entreprises, administrations publiques, experts en énergies renouvelables, etc.) ont participé à l'atelier réparti sur deux jours d'efforts intenses et conjoints et montrant l'engagement de l'île en faveur de la transition vers une énergie propre.

Au cours de l'atelier, la vision de l'île en matière d'énergie propre ainsi que les voies et les piliers de la transition ont été examinés, grâce à la facilitation de l'équipe de transition et à l'utilisation d'outils en ligne. Les résultats des ateliers ont été rédigés pour devenir la première version de l'AECG d'Ibiza.

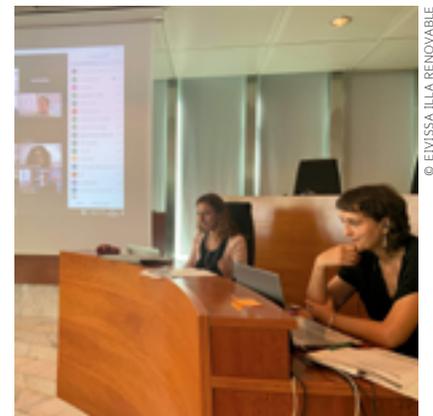


Figure 15 | Les outils en ligne ont joué un rôle important dans l'atelier organisé à Ibiza.

© EIVISSA ILLA RENOVABLE

peuvent être incorporés ou partiellement adaptés à la vision globale. Essayer de se connecter à des documents stratégiques préexistants peut réduire la radicalité de la vision, par exemple en présentant des arguments sur la faisabilité d'une vision. Toutefois, ils devraient au moins être pris en considération, et l'équipe de transition devrait essayer d'aller au-delà des documents préexistants et d'identifier les mesures à prendre pour atteindre le niveau suivant.

Les voies aident à mobiliser les parties prenantes en créant des scénarios qui se rapportent à leurs propres stratégies et initiatives. Le narratif partagé qui est développé dans le cadre du dialogue sur la transition est également important pour renforcer l'engagement de la communauté de transition insulaire et lui donner les moyens de transformer ses idées en objectifs concrets réalisables.

Piliers de la transition énergétique

Les voies de transition développées, fondées sur les principes directeurs identifiés, englobent un ensemble de domaines clés que la transition vers l'énergie propre traitera. Ces domaines émergents constituent les piliers de la transition vers l'énergie propre pour laquelle différentes solutions sont étudiées. Les piliers du Programme de transition vers l'énergie propre devraient couvrir au moins les vecteurs énergétiques suivants:

- Électricité
- Chauffage
- Climatisation
- Transport sur l'île
- Transport vers et depuis l'île

Ils peuvent également être basés sur une approche sectorielle, une approche basée sur un modèle de propriété, etc. ou incorporer des domaines supplémentaires. Les dialogues sur la transition, qui peuvent consister en différentes réunions par pilier, donnent un aperçu des souhaits et des besoins de l'île et augmentent l'efficacité du programme.

Les piliers sont développés par l'équipe de transition, la communauté de transition insulaire et l'appui d'experts, le cas échéant. Les ressources nécessaires à l'élaboration des piliers dépendront de la taille de votre île, du nombre de parties prenantes impliquées et des travaux stratégiques antérieurs sur lesquels l'équipe de transition peut s'appuyer. D'une manière générale, il convient de prévoir quelques mois et un effort important des parties prenantes. Par ailleurs, les piliers peuvent être élaborés en plusieurs jours avec un facilitateur formé.

Avant de commencer, il est important de tenir compte du niveau d'expertise disponible sur l'île, car cela aura un impact sur le niveau d'abstraction du programme de transition. Les piliers portent sur la transition vers l'énergie propre de manière stratégique et bénéficient d'un apport détaillé et informé pour élaborer une stratégie réaliste.

Toutefois, les informations détaillées sur les ressources disponibles, les technologies, la consommation, les coûts, etc. ne sont pas une exigence stricte. Inviter un professionnel à parler de son domaine d'expertise peut être une source d'inspiration pour la communauté et peut apporter de nouvelles idées à la table de discussion.

.....
Les piliers du programme de transition vers l'énergie propre pour Sifnos, Grèce comprend

- **Production électrique et stockage d'électricité**
 - **Demande d'énergie pour le chauffage**
 - **Transport sur l'île**
 - **Transport vers et depuis l'île**
-

5 Explorer les voies de transition insulaires

Sur le plan opérationnel, la communauté de transition insulaire peut se diviser en petits groupes de travail qui couvrent chacun un pilier de transition. Les piliers peuvent être sectoriels (par exemple les transports, l'électricité), tandis que d'autres peuvent être intersectoriels (par exemple, le mode de vie, l'environnement communautaire, l'éducation). Les piliers de la transition peuvent être axés sur les personnes, la technologie, le marché, le secteur, etc. Les piliers sont en premier lieu un moyen de structurer le programme de transition insulaire et le contexte énergétique local est donc un facteur déterminant dans cet exercice. Les parties prenantes impliquées dans cette partie du dialogue sur la transition peuvent choisir de travailler sur les piliers avec lesquels elles s'identifient le plus..

L'identification de piliers de transition thématiques distincts mais synergiques aide les participants au dialogue à identifier des stratégies réalisables, ainsi qu'un certain nombre de projets et d'activités spécifiques. En cartographiant les mesures potentielles à court terme, le groupe peut identifier des contributions possibles à travers leurs propres positions professionnelles. À un stade ultérieur, ces actions identifiées leur permettront d'établir des liens avec des réseaux qui travaillent déjà sur des sujets similaires et pour mobiliser des ressources en vue d'atteindre les objectifs définis.

Développer les piliers

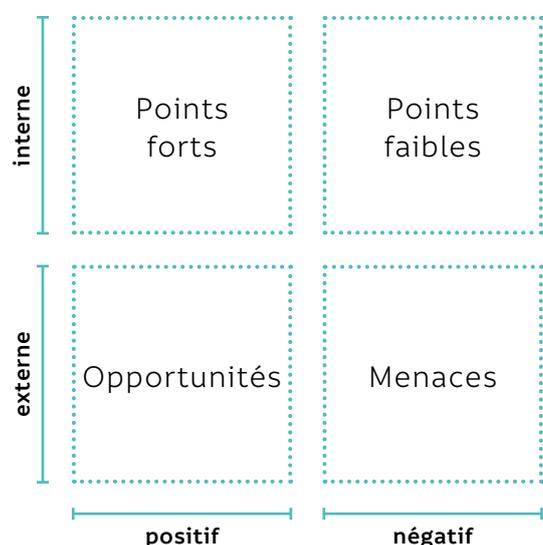
Le point de départ de chacun des groupes de travail est l'objectif stratégique. Par exemple, dans le cadre d'un pilier comme l'efficacité énergétique, l'objectif peut être de réduire la consommation d'énergie d'une certaine quantité au cours des dix prochaines années. Grâce au processus des parties prenantes, cet objectif peut être subdivisé en une stratégie axée sur la communauté. Par exemple: quelle partie de cet objectif sera atteint par les entreprises locales de l'île, quelle sera la contribution de la municipalité? Différentes technologies peuvent être discutées et leur application potentielle dans le contexte de l'île peut être évaluée. Il n'est pas nécessaire d'aborder la question du financement, bien que cela puisse faire partie de la discussion.

Les groupes de travail impliqués dans les discussions stratégiques sur l'élaboration des piliers devraient viser à influencer leurs cadres et mécanismes institutionnels globaux. La transition vers l'énergie propre n'est pas seulement une question de technologie: elle aura un impact sur la façon dont les populations vivent, se déplacent, pensent et agissent en rapport avec l'énergie sur l'île. Ce n'est qu'alors qu'il sera possible de concrétiser l'impact envisagé.

L'élaboration d'un pilier peut se faire de différentes manières et sera une combinaison de recherches, de présentations et de discussions. Des ateliers thématiques peuvent être organisés où les participants apportent leurs perspectives et leurs idées. L'accent devrait être mis sur la libre circulation des idées et sur la maximisation de la créativité et de l'innovation dans la situation actuelle. La recherche peut aider à identifier les opportunités et à éliminer les propositions irréalistes. Les résultats de ces activités sont résumés par écrit, sous forme de photos, de dessins, ... et sont mis à la disposition du public. Le rôle de l'équipe de transition dans cette étape est de faciliter les ateliers thématiques - envoyer les invitations, coordonner les réunions, enregistrer les contributions, traiter les résultats, diffuser, etc. - faire le travail de back office - effectuer les recherches, inviter des experts - et contribuer au dialogue. Le nombre d'ateliers thématiques dépendra du contexte insulaire. Votre île a peut-être certains piliers pour lesquels ont été élaborées des stratégies concrètes, tandis que d'autres piliers nécessiteront davantage de travail. Le niveau d'abstraction sur lequel chacun des piliers est abordé dépend des priorités de la transition de votre île.

Ci-dessous, plusieurs outils sont expliqués. Ils peuvent être utilisés pour soutenir les ateliers.

L'analyse SWOT est un outil permettant d'étudier les facteurs qui contribueront à atteindre l'objectif d'un pilier. À l'aide d'une matrice 2 par 2, les points forts et les points faibles des personnes impliquées et les ressources



disponibles sont répertoriées, et les opportunités et les menaces externes sont identifiées. Les menaces sont les obstacles qui empêcheraient la transition de se développer dans la direction envisagée. Il peut s'agir d'obstacles en matière de réglementations, d'institutions et d'activités économiques, mais il peut aussi s'agir d'obstacles spécifiques à la technologie, d'obstacles liés aux traditions historiques, à l'infrastructure, aux perceptions culturelles et sociales, etc. Les opportunités, d'autre part, sont les circonstances qui sont utiles pour atteindre l'objectif envisagé.

Figure 16 | Matrice des points forts, points faibles, opportunités et menaces

Exemple

À titre d'exemple, les opportunités et les points forts facilitent les progrès dans un pilier particulier.

Ils peuvent comprendre:

- Engagement politique
- Décisions transparentes en matière de planification et de répartition des ressources
- Soutien communautaire
- Expérience locale
- Main-d'œuvre bien formée dans le secteur de la construction et/ou des services publics
- Investissements en capital prêts pour le remplacement
- Cours de formation universitaire spécialisés et expertise
- Infrastructure avancée de comptage et de facturation des services publics.

Les menaces et les points faibles peuvent être les suivantes:

- Conditions d'autorisation peu claires
- Structures tarifaires des services publics
- Manque de sensibilisation des consommateurs
- Antécédents insuffisants de crédit ou de remboursement de projets
- Incitants à la production d'électricité mal alignés
- Chevauchement des responsabilités gouvernementales sur l'énergie
- Accès à la terre
- Manque de compétences nécessaires au sein de la main-d'œuvre.

5 Explorer les voies de transition insulaires

Pour développer des idées plus concrètes, on peut utiliser la **toile de transition**. Cet outil permet de structurer les idées du projet et d'identifier les partenaires, les activités, les ressources, etc. pertinents.

Il décompose une initiative en composantes individuelles:

- **Partenaires clés:** Quels sont les partenaires clés qui doivent être impliqués?
- **Activités clés:** Quelles sont les activités exigées par l'objectif clé?
- **Objectif clé:** Quels sont les problèmes que votre initiative résout? Quelle est la valeur livrée?
- **Engagement:** Quel type de relation peut-on établir avec les groupes de parties prenantes et les segments de clients?
- **Principaux groupes de parties prenantes et segments de clients:** Pour qui est créée la valeur? Qui profite de ce modèle de transition?
- **Ressources clés:** Quelles sont les ressources exigées par l'objectif clé?
- **Chaînes:** Par quels canaux peut-on les atteindre?
- **Structure des coûts:** Quels sont les principaux coûts associés à votre initiative?
- **Revenus:** Quelles sont les sources de revenus?
- **Impact social:** Quel est l'impact social de votre initiative?
- **Impact sur l'environnement:** Quel est l'impact de votre initiative sur l'environnement?

La toile de transition peut servir à la fois d'outil d'atelier pour guider les remue-méninges ou de guide pour la recherche afin de déterminer quel problème sera résolu et comment. Un modèle pour la toile de transition, comprenant une description de chacun des éléments constitutifs, se trouve à l'**Annexe I**. Il peut être imprimé pour être utilisé dans les ateliers. Plus d'informations sur la production des «toiles» se trouvent dans le manuel (Osterwalder et Pigneur, 2010).

Si les piliers de la transition sont basés sur un processus participatif, il est important de souligner la nécessité d'une information précise. Afin de créer une confiance entre toutes les parties impliquées, des chiffres corrects sur l'impact de la transition, par exemple sur les prix de l'électricité, le nombre d'emplois locaux, le potentiel d'énergie renouvelable, le financement, etc. doivent être disponibles pendant le dialogue sur la transition. La confiance est essentielle car elle permet de s'assurer que tout le monde est prêt à avancer avec un projet, même si les conséquences exactes ne sont peut-être pas sûres. Si les chiffres précis ne sont pas disponibles, il est important d'avoir les chiffres les plus exacts. Lorsqu'il y a de la confiance entre les différentes parties prenantes, de grandes choses peuvent se produire.

Pour déterminer l'adéquation d'une certaine technologie dans le contexte de votre île, une évaluation technologique peut être effectuée. Cela peut être fait par des membres de l'équipe de transition ou par un expert externe.

Les résultats de l'évaluation technologique peuvent appuyer le dialogue sur la transition qui a lieu entre les différentes parties prenantes en procédant à une vérification des faits. Cela répond à la question: la stratégie technologique que nous considérons est-elle réaliste? Dans quelle mesure une technologie peut-elle atteindre l'objectif défini?

Il est recommandé d'inclure les sujets suivants dans l'évaluation de la technologie:

■ **Description de la technologie**

Que fait la technologie et quel aspect de la transition vers l'énergie propre aborde-t-elle?

■ **Potentiel sur l'île**

Une évaluation des ressources permet de déterminer dans quelle mesure cette technologie peut contribuer à la décarbonisation de l'île. À titre d'exemple, pour l'énergie solaire et éolienne renouvelable, la cartographie des ressources repose sur des données météorologiques historiques pour l'île et peut prendre en considération d'autres contraintes telles que les zones protégées, les autorisations, la propriété foncière, etc.

■ **Organisation**

Quels sont les modèles d'entreprise/de propriété que la technologie permet?

■ **Coût**

Combien la technologie coûte-t-elle et comment se compare-t-elle à d'autres technologies? Le coût nivelé de l'électricité est un indicateur intéressant pour comparer les différences entre les sources d'énergie.

■ **Maturité**

Quels sont les résultats enregistrés de la technologie et comment se sont-ils comportés antérieurement dans le contexte insulaire ? De nombreuses technologies innovantes sont prometteuses pour résoudre les problèmes liés à la transition vers l'énergie propre. Toutefois, elles présentent souvent des risques élevés, ce qui signifie que le succès d'un tel projet n'est pas garanti.

■ **Cas antérieurs**

L'étude de cas de mise en œuvre antérieurs peut montrer si la technologie fonctionne bien dans un certain contexte et permet d'identifier les meilleures pratiques.

.....
Le coût nivelé de l'électricité est le prix de la production d'électricité, généralement exprimé en EUR/MWh, compte tenu des coûts totaux pendant la durée de vie de l'installation – y compris la construction, l'exploitation, le combustible et l'entretien – et de la production d'électricité attendue de l'installation pendant toute sa durée de vie.
.....

.....
Exemple | Les îles pilotes

Le secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE a élaboré des programmes de transition vers l'énergie propre avec six îles: les îles d'Aran en Irlande, l'archipel de Cres-Lošinj en Croatie, Sifnos en Grèce, Culatra au Portugal, Salina en Italie et La Palma en Espagne. Leurs programmes de transition fournissent de bons exemples de la façon dont les voies et les piliers de la transition insulaire peuvent être développés. Ces programmes de transition sont publiés sur le [site web](#) du Clean Energy for EU Islands Secretariat.
.....

5 Explorer les voies de transition insulaire

Exemple | Comment cela s'est-il passé sur La Palma?

L'équipe de transition de La Palma s'est appuyée sur la vision stratégique actuelle de l'île pour développer les piliers de la transition et les voies de transition insulaires. Les signataires du **document d'engagement** ont été invités à participer à des ateliers sectoriels dans le double objectif de mieux définir la vision du Programme de transition vers l'énergie propre et de susciter la confiance et un sentiment de communauté entre les parties prenantes impliquées. Par la suite, un atelier transversal a été organisé pour réunir tout en stratégies et actions concrètes.

Cinq ateliers sectoriels ont été organisés sur les sujets suivants:



Figure 17 | Des voies et des piliers de transition ont été élaborés dans le cadre d'ateliers sectoriels.

Chacun des ateliers sectoriels a eu une structure similaire. Pour commencer, les participants ont discuté de la situation actuelle par secteur afin d'élargir le thème de l'atelier et de mieux comprendre les défis auxquels ils sont confrontés. Sur la base des données sectorielles disponibles et des propres expériences des parties prenantes dans le secteur en question, la dynamique du système a été analysée dans le groupe. Il a été ensuite demandé aux parties prenantes de visualiser l'avenir du secteur : à quoi ressemblera le secteur à long et moyen terme ? Les participants ont écrit leurs idées sur des affiches et des post-it pour faciliter la discussion. On leur a demandé de cartographier leurs idées selon un calendrier de 2020 à 2040 et sur une carte de difficulté par rapport à l'impact afin de développer la voie de transition entre le présent et l'avenir envisagé. Cette façon efficace de partager et d'organiser tous les apports a permis d'identifier les idées les plus rapides et les plus efficaces.

Les ateliers sectoriels ont permis de comprendre tout d'abord comment les différentes parties prenantes travailleront au sein des systèmes complexes et interdépendants et comment tous les acteurs doivent assumer leurs responsabilités et coopérer pour atteindre les objectifs de la vision.

Tous les signataires du document d'engagement ont ensuite été invités à participer à un atelier transversal, au cours duquel les idées développées au cours des ateliers sectoriels ont été transformées en stratégies et actions concrètes. L'objectif de l'atelier transversal a été d'établir la dynamique de chaque groupe et de favoriser la coopération entre les signataires et les parties prenantes de l'île. Grâce à différentes activités d'atelier, facilitées par l'équipe de transition, les prochaines étapes ont été déterminées pour s'assurer que les idées continuent d'évoluer et que les stratégies soient mises en œuvre par les différents acteurs.

L'un des principaux résultats du processus participatif de La Palma a été de renforcer les capacités de la communauté insulaire sur des sujets pertinents pour surmonter les défis de la décarbonisation, tels que l'innovation, la gestion de projets, les processus et les méthodologies agiles, les systèmes complexes et le travail d'équipe. L'équipe de transition est convenue de se réunir périodiquement avec les représentants des organisations afin de vérifier les progrès accomplis, de les aider à surmonter les obstacles, de traiter les questions pertinentes et de poursuivre la communication avec les nouvelles organisations de l'île.

Publication du Programme de transition vers l'énergie propre

Il n'y a pas deux programmes de transition identiques. Le contenu peut varier considérablement d'une île à l'autre. Par exemple, les îles qui sont nouvelles dans la planification de la transition ont tendance à se concentrer sur une évaluation de la situation actuelle et sur l'élaboration d'une vision à l'échelle de l'île, avec seulement des idées de base sur les moyens d'y parvenir. Les îles dotées de plans avancés, quant à elles, mettront l'accent sur l'élaboration des principaux piliers à travers les différentes voies afin d'appuyer l'élaboration de leurs projets de transition. Le programme de transition vise à intégrer les plans et les études existants qui ont été élaborés pour et par l'île et, dans chaque cas, à amener le processus de planification à un niveau supérieur.

Le rôle et la forme du programme varieront selon les îles. Il peut s'agir d'un bref document stratégique servant à indiquer les principes et les décisions tactiques, ou d'un guide détaillé comportant des objectifs et une planification opérationnelle. Les programmes de transition à un stade précoce peuvent se limiter à quelques aspects de la transition vers l'énergie propre, tandis que les programmes de transition plus avancés peuvent englober plus que seulement l'énergie. Certaines îles remettront un document avec beaucoup d'éléments visuels, d'autres incluent du matériel élaboré au cours des ateliers, tandis que d'autres décideront peut-être d'élaborer un programme de transition en ligne.

Étant donné que les processus de transition sont par nature incertains, le Programme de transition vers l'énergie propre est un document dynamique qui doit être constamment mis à jour pour enregistrer l'état opérationnel de la transition vers l'énergie propre, rendre compte des progrès accomplis par rapport aux objectifs fixés et s'adapter aux nouvelles circonstances.

Néanmoins, une fois que l'équipe de transition convient que le dialogue stratégique a mené à des résultats clairs, la publication du programme peut servir de jalon dans le processus.

5 Explorer les voies de transition insulaire

La publication du programme est l'occasion de réunir l'ensemble de la communauté insulaire et les parties prenantes pertinentes du continent. Une manifestation publique organisée avec la participation des médias locaux et régionaux constitue une bonne plate-forme pour partager les résultats et annoncer les prochaines étapes, tout en augmentant la visibilité de l'initiative insulaire en cours. La mise à disposition en ligne du programme de transition permet aux parties prenantes insulaires et à toute autre île de l'UE de tirer des enseignements du processus de votre île.

Indicateurs de transition

L'indicateur de transition relatif au programme de transition vers l'énergie propre indique les progrès accomplis dans la mise en œuvre du programme de transition. La publication du programme de transition est, en ce sens, la dernière étape et conduit à un score maximal pour cet indicateur. Un programme de transition est considéré comme finalisé lorsqu'il a été soumis au secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE.

Les indicateurs de transition sont expliqués en détail au [Chapitre 7](#). La matrice d'auto-évaluation se trouve à l'[Annexe II](#).

Principaux éléments à retenir

- Les voies de transition insulaire intègrent les différentes perspectives et identifient les opportunités de lier la situation actuelle de l'île à l'avenir envisagé.
- Les piliers de la transition énergétique sont explorés et évalués afin de déterminer les opportunités de la transition vers l'énergie propre de votre île.
- Après que le dialogue sur la transition soit parvenu à des résultats clairs, il est important de mettre un terme au programme de transition vers l'énergie propre.

Ressources

Les ressources suivantes relatives à ce chapitre sont disponibles à l'[Annexe I](#).

- **Outil 5:** Matrice SWOT
- **Outil 6:** Toile de transition

Pour plus d'informations sur les toiles, nous nous référons au livre «Business model generation. A handbook for visionaries, game changers, and challengers» (Génération de modèle d'entreprise: Le guide inspirant pour les visionnaires, les changeurs de jeux et les challengers) (Osterwalder and Pigneur, 2010).

Les programmes de transition vers l'énergie propre des six îles pilotes sont publiés sur le [site web](#) de l'Énergie propre pour les îles de l'UE.

Pour plus d'informations sur les voies de transition et les méthodes pour les développer, vous pouvez consulter le site web suivant: [Annexes du manuel MUSIC](#).

6 Passer des mots à l'action

LE PRÉSENT CHAPITRE OFFRE

des conseils généraux et des outils pratiques sur la façon de poursuivre la transition vers l'énergie propre après la publication de votre Programme de transition vers l'énergie propre.

Après la publication du Programme de transition vers l'énergie propre, il est temps d'élaborer, d'exécuter et de mettre en œuvre des projets de transition. Votre programme de transition, qui est né de l'engagement de l'ensemble de la communauté insulaire, est le point de départ de la prochaine étape. Un programme de transition solide a créé et renforcé la gouvernance de la transition qui permet de traduire les voies de transition stratégiques et tactiques en un plan opérationnel.

Toutefois, le programme de transition n'est que la première étape sur la voie de la décarbonisation. Après tout, la vision et la stratégie doivent conduire à des actions concrètes sur votre île. Les voies de transition du programme de transition sont donc mises en œuvre dans un réservoir de projets, prêt à être exécutés. Dans cette phase, le rôle de l'équipe de transition change. L'équipe se concentre sur le suivi du processus de transition et s'assure que la transition ne perd pas de vue la vision et les voies. Entre-temps, des groupes de travail peuvent être constitués pour mettre en œuvre des idées d'action individuelles.

Vous trouverez ci-dessous des références aux guides, programmes et plates-formes qui peuvent vous aider à élaborer un plan de décarbonisation, un concept de financement et des projets individuels d'énergie propre.

Lors de la transition vers l'énergie propre sur votre île, il est important de garder à l'esprit que la transition prendra du temps. Il faudra peut-être plusieurs années pour obtenir la participation de toutes les parties prenantes, une bonne idée pourrait donc être de se concentrer dans un premier temps sur les petits projets ayant une grande visibilité pour donner une impulsion, et de se développer lentement pour parvenir à une décarbonisation complète.

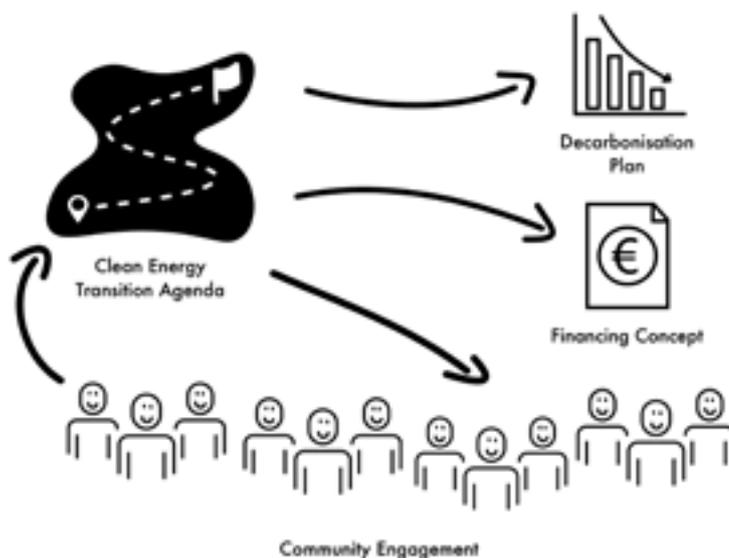


Figure 18 | Le programme de transition vers l'énergie propre est un tremplin pour les prochaines phases de la transition vers l'énergie propre de votre île.

6 Passer des mots à l'action

Plan de décarbonisation

Un plan de décarbonisation définit les mesures concrètes, les responsabilités et le calendrier requis pour atteindre les objectifs à long terme de consommation d'énergie et de réduction des émissions de CO₂ d'une île. Il s'agit d'un plan opérationnel qui définit clairement ce qui se passera, quand et par qui.

La Convention des maires a élaboré une méthodologie pour développer un plan d'action pour l'énergie durable et le climat afin d'aider les autorités locales à atteindre leurs objectifs en matière de consommation d'énergie et de réduction des émissions de CO₂. Des documents d'orientation sont disponibles dans le guide [Comment élaborer un plan d'action pour l'énergie durable et le climat \(SECAP\)](#) (Barbosa et al., 2018).

Il est important qu'un plan de décarbonisation, tel qu'un plan d'action pour l'énergie durable, soit suffisamment ancré et relié au contexte local. Un plan technique qui est élaboré sans la participation des parties prenantes locales pourrait ne pas répondre aux besoins de l'île et risque de se heurter à des obstacles tels que le manque de soutien communautaire, de capacités, de financement, etc. Le plan pourrait également négliger les opportunités et les conditions propices qui sont animées par la communauté et le contexte insulaires.

En s'appuyant sur le programme de transition vers l'énergie propre pour assurer l'engagement et l'appui des parties prenantes insulaires pertinentes, un plan de décarbonisation réaliste et efficace peut être élaboré.

Il y a une différence nette entre le plan de décarbonisation et le programme de transition vers l'énergie propre. Un programme de transition est un document stratégique qui vise à examiner les voies de transition possibles fondées sur une vision commune. Le plan de décarbonisation est un plan technique et financier qui indique clairement ce qui se passera, par qui et quand. En développant les piliers du programme de transition de manière plus approfondie et plus détaillée, les différentes voies sont analysées et hiérarchisées et peuvent conduire à un plan de décarbonisation.

Exemple | **Marie-Galante, France**

Marie-Galante est une petite île française des Caraïbes qui compte environ 10 000 résidents. Elle fait partie de l'archipel de la Guadeloupe et est reliée électriquement à l'île de la Guadeloupe. Aujourd'hui, sur Marie-Galante, plus des deux tiers de l'électricité consommée est importée de Guadeloupe. Cette électricité représente une part importante du pétrole et du charbon et Marie-Galante souhaite donc s'engager dans une transition vers l'énergie propre. Le projet conçu par Marie-Galante Île Durable vise à réaliser l'autonomie énergétique et la croissance verte de l'île grâce à un mix électrique 100% renouvelable, local compétitif.



Figure 20 | Marie-Galante a élaboré un plan de décarbonisation technique pour la transition vers l'électricité propre.



Covenant of Mayors for Climate & Energy

Figure 19 | La Convention des maires fournit une orientation sur l'élaboration des Plans d'action pour l'énergie durable et le climat.

Sur la base de ces principes directeurs, l'île a élaboré un plan de décarbonisation qui décrit la transition vers l'énergie propre d'un point de vue technique. Le fournisseur français d'énergie renouvelable, la Compagnie Nationale du Rhône, développe un modèle d'autonomie énergétique 100 % renouvelable dans lequel l'excès d'électricité produite au cours de la journée est exporté vers la Guadeloupe. Ce plan est fondé sur des projets agro-voltaïques, dans lesquels la production solaire photovoltaïque est combinée à l'agriculture pour une utilisation optimale des sols et un stockage de l'électricité, qui complètent la production d'électricité renouvelable déjà présente sur le territoire.

Le projet de Marie-Galante repose sur une double transition, qui porte à la fois sur l'énergie et sur les aspects communautaires. Cette transition permet une agriculture, un logement et un tourisme durables et vise à promouvoir le développement d'entreprises locales innovantes, à renforcer la cohésion sociale et à créer des emplois.

Marie-Galante Île Durable est un projet ambitieux avec de nombreux acteurs différents. Le caractère novateur d'un projet de cette ampleur exige une communication continue et une rétroaction régulière de la part de la communauté locale. De nombreuses manifestations sont organisées pour présenter et discuter du changement climatique et de la nécessité d'un changement dans le modèle énergétique insulaire. Marie-Galante Île Durable s'est engagée à faire en sorte que les parties prenantes locales soient investies et informées du projet.

Concept de financement

Il existe différentes possibilités de financement pour les projets de transition vers l'énergie propre, en fonction de la technologie, des parties prenantes impliquées et d'autres facteurs spécifiques au projet. Un concept de financement est une analyse des étapes et de l'approche nécessaires pour mettre en place un réservoir de projets sur l'île. Il décrit comment diverses sources de fonds publics et privés sont combinées pour développer une structure de financement viable et efficace.

Un concept de financement est plus qu'un simple plan financier pour un seul projet. Il s'agit d'une base solide à partir de laquelle on met en œuvre certaines parties du plan de décarbonisation. Il s'agit à la fois d'un point de départ pour les discussions avec les promoteurs et les bailleurs de fonds potentiels.

Un concept d'investissement peut cibler les fonds publics nationaux et européens, les investisseurs institutionnels, les investisseurs d'impact, les banques, ainsi que les fonds d'investissement privés spécialisés. Il devrait comprendre une combinaison de subventions, d'incitations fiscales et de financement public, tout en attirant des capitaux du marché et du secteur privé.

Il s'agit ici d'aller au-delà du statu quo et d'envisager des mécanismes de financement alternatifs tels que les contrats de performance énergétique et les concepts de financement impliquant les citoyens en tant que financement participatif et prêt entre pairs.

Plus d'informations sur le financement des projets énergétiques se trouvent dans le [Guide rapide de référence sur le financement](#) du secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE. Les outils et les ressources de financement mis à disposition par le biais de la [Convention des maires de l'UE](#) fournissent plus d'informations.

6 Passer des mots à l'action

Exemple | **Un système électrique innovant pour l'île de Canna, Royaume-Uni**

L'île de Canna est une petite île écossaise qui fait partie de l'archipel des « Small isles », avec les îles de Rùm, Eigg et Muck. Canna compte environ 15 maisons et une population de moins de 50 habitants. Depuis plusieurs années, la communauté de l'île de Canna discute de leur transition vers un réseau électrique propre. Inspirés par les systèmes installés sur les autres Îles Small, en 2018 ils ont passé des mots à l'action.

Le système d'énergie renouvelable de Canna se compose de six petites éoliennes, d'une installation d'énergie solaire et d'un banc de batteries pour équilibrer le système. Le système est détenu et exploité par Canna Renewable Energy and Electrification Ltd, créée par la communauté insulaire. L'électricité est fournie aux habitants de l'île et les revenus tirés de la vente d'électricité servent à couvrir les frais d'exploitation et d'entretien. Une fois que l'investissement a été remboursé, les revenus peuvent être utilisés pour réduire les factures des maisons et des entreprises locales.

Le projet a bénéficié de soutien et de financement de différentes sources :

- Le grand fonds de loterie et leur programme de développement des actifs communautaires;
- Local Energy Scotland et le gouvernement écossais pour leurs programmes CARES et le Fonds pour l'innovation et les infrastructures;
- SSE et leur Fonds de développement durable des hauts plateaux;
- Highlands et Islands Enterprise;
- National Trust for Scotland.



Figure 21 | La communauté insulaire de Canna a installé un système électrique innovant en 2018, résultat du dialogue sur la transition sur l'île.

L'un des principaux moteurs du projet a été un directeur de projet qui a guidé la communauté insulaire tout au long du projet et a assuré la prise en charge de chacune des étapes.

La mise en œuvre du système s'est achevée en octobre 2018 et l'île a indiqué qu'au cours des deux premiers mois d'activité, la part de l'énergie renouvelable dans le mix électrique était de 98%.

Élaboration de projets

IRENA Project Navigator est une plate-forme fournie par l'Agence internationale pour les énergies renouvelables (IRENA) qui fournit des informations, des outils et des conseils complets et pratiques pour contribuer à l'élaboration de projets d'énergie renouvelable pouvant être financés. Des informations peuvent être consultées sur leur site web.

Indicateurs de transition

Un plan d'action global met en œuvre le programme de transition et décrit les mesures, le calendrier et le budget nécessaires pour atteindre les buts et les objectifs. Cette question est abordée par l'indicateur de transition Plan de décarbonisation - Plan d'action.

Les indicateurs de transition sont expliqués en détail au **Chapitre 7**. La matrice d'auto-évaluation se trouve à l'**Annexe II**.

Principaux éléments à retenir

- Le programme de transition n'est que la première étape vers la décarbonisation complète. La vision de l'île et les voies de transition doivent être opérationnalisées dans un réservoir de projets concrets.
- Sur la base du programme de transition, un plan de décarbonisation peut être rédigé pour définir les mesures concrètes, les responsabilités et le calendrier pour atteindre les objectifs à long terme en ce qui concerne la consommation d'énergie et la réduction des émissions de CO₂ d'une île.

Ressources

Pour plus d'informations sur la méthodologie du Convention des maires en vue de l'élaboration d'un Plan d'action pour l'énergie durable et le climat, les îles sont priées de consulter les manuels d'orientation les plus récents visant «How to develop a Sustainable Energy and Climate Action Plan (SECAP)» (Comment élaborer un plan d'action pour l'énergie durable et le climat) (Barbosa et al., 2018). Disponible [en ligne](#).

Le guide de référence rapide sur le financement de l'énergie propre pour les îles de l'UE fournit des informations supplémentaires sur une série de sources de financement disponibles pour les projets d'énergie durable ainsi que d'autres études pertinentes sur le sujet: Disponible [en ligne](#).

Des informations supplémentaires sur le financement peuvent être trouvées sur le site web de l'initiative de la Convention des maires. Disponible [en ligne](#).

Le projet IRENA Navigator est disponible [en ligne](#).

7 Suivi de la transition

Le suivi est une partie importante du processus d'apprentissage. Tant le processus de transition lui-même que la manière dont il est géré font l'objet d'un suivi et d'une réflexion. Une évaluation périodique est recommandée - pour suivre les évolutions et indiquer si la transition va dans la bonne direction.

Quoi?

Le processus de transition sur l'île peut être suivi selon les indicateurs de transition. Il s'agit d'un outil d'auto-évaluation comportant neuf indicateurs qui couvrent six domaines. Chacun des indicateurs est noté de 1 à 5. L'équipe de transition auto-évalue le processus de transition sur l'île selon les indicateurs et la matrice sert d'outil pour guider les discussions et l'évaluation.

Pourquoi?

L'auto-évaluation vous permet d'avoir un diagnostic du processus de transition sur les îles. Il vous permet d'identifier les points forts et les points faibles des diverses activités et de donner la priorité aux différents éléments sur lesquels vous devez vous concentrer au cours du processus de transition. Si votre île obtient un bon score pour un indicateur, mais un faible score pour d'autres,

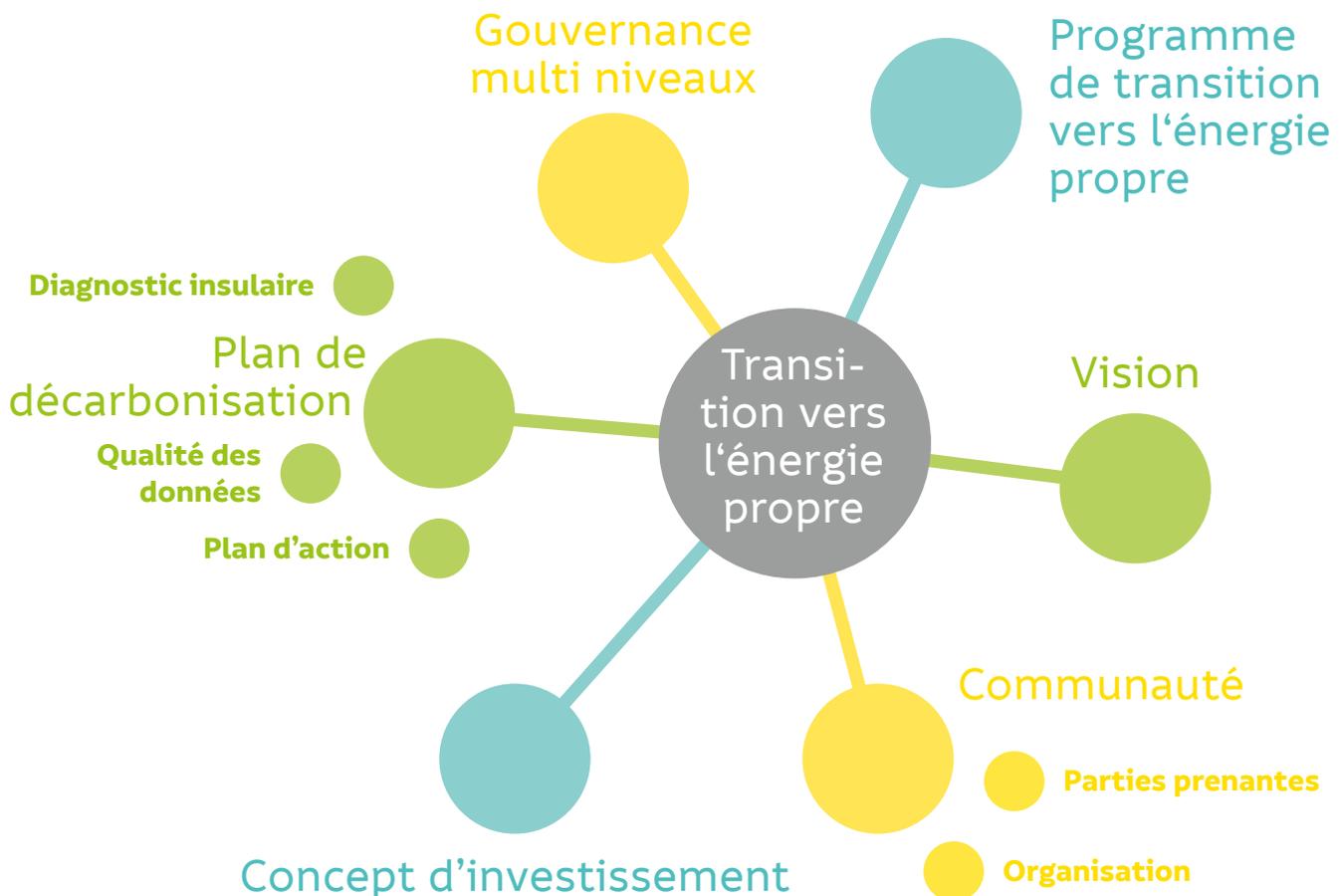


Figure 22 | Les indicateurs de transition pour la transition vers l'énergie propre peuvent être utilisés pour suivre les progrès de votre île.

vous pouvez vous concentrer sur les parties les plus faibles. L'auto-évaluation peut orienter l'attention stratégique du processus de transition et indiquer les prochaines étapes.

Comment?

L'auto-évaluation est effectuée par l'équipe de transition, qui est un expert de la situation sur l'île. Chaque indicateur fait l'objet d'une discussion entre les membres de l'équipe et un score est convenu. Cela ne devrait pas prendre plus d'une heure. L'exercice est répété périodiquement, par exemple tous les six mois, pour voir l'évolution de la situation.

Rendre publics les résultats de l'évaluation est une bonne idée ; de cette façon, les îles qui obtiennent un score faible dans une catégorie peuvent rechercher les îles qui obtiennent un bon score dans la catégorie respective pour échanger des idées sur la façon dont elles peuvent s'améliorer.

Principaux éléments à retenir

- La surveillance fait partie intégrante du processus d'apprentissage de la transition et permet de suivre les développements et d'indiquer si la transition va dans la bonne direction.
- Les indicateurs de transition peuvent être utilisés comme une occasion de refléter et d'adapter l'orientation stratégique de la transition.

Ressources

La matrice d'auto-évaluation se trouve à l'[Annexe II](#).

Plus d'informations sur les indicateurs de transition sont disponibles [en ligne](#).

Exemple | **L'auto-évaluation par l'équipe de transition de Salina, Italie**

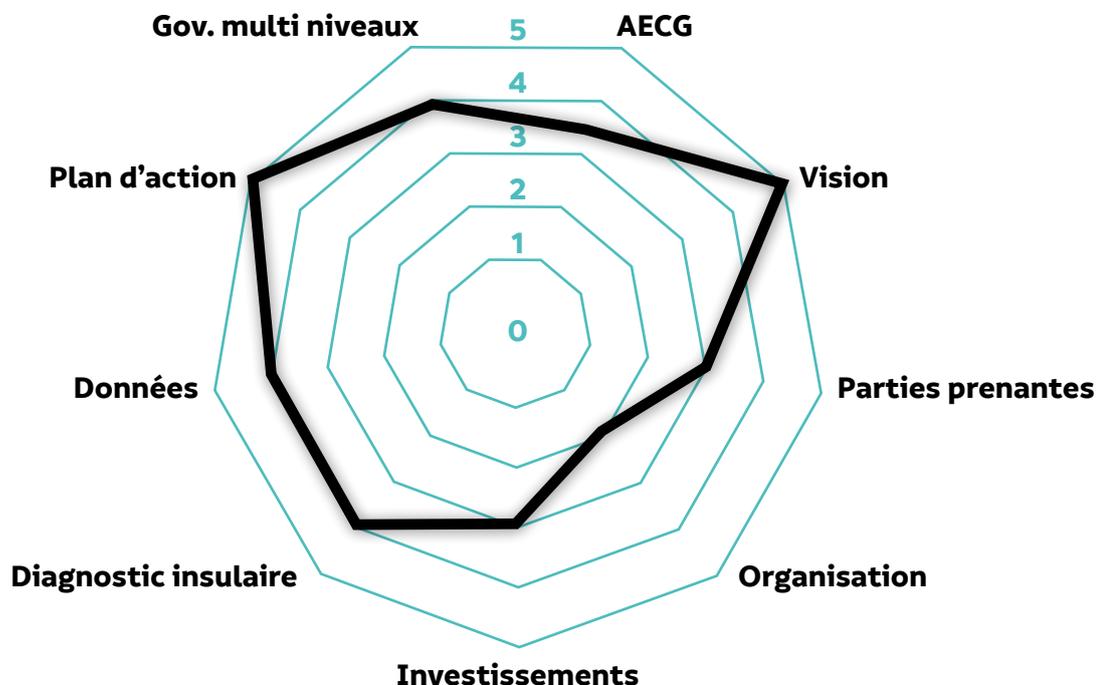


Figure 23 | Les indicateurs de transition ont été évalués avec l'équipe de transition de Salina en juin 2019.

Indicateur 1: Programme de transition vers l'énergie propre Score 3-4

L'équipe de transition de Salina était en cours d'élaboration d'un programme de transition vers l'énergie propre pour l'île. L'équipe de transition prévoit de terminer le programme d'ici septembre 2019.

Indicateur 2: Vision Score 5

L'île a élaboré une vision qui a été approuvée par les autorités pertinentes dans le cadre de leurs plans d'action pour l'énergie durable. Les plans d'action pour l'énergie durable incluent des objectifs et des calendriers spécifiques pour le programme de transition vers l'énergie propre. C'est pourquoi l'île obtient un score 5 pour cet indicateur.

Indicateur 3: Communauté – Parties prenantes Score 3

Il existe un engagement des acteurs individuels de l'île sur la décarbonisation, principalement à travers les plans d'actions pour l'énergie propre de l'île. Toutefois, il n'y a pas d'engagement partagé entre les différentes parties prenantes, en particulier les trois municipalités insulaires. Salina obtient donc un score 3 dans cette catégorie.

Afin d'atteindre le niveau 5 pour cette catégorie, Salina prévoit de signer l'engagement en faveur de l'énergie propre pour les îles de l'UE avec un large groupe de parties prenantes. Il s'agira de sensibiliser l'ensemble de la communauté insulaire afin qu'elle y participe et qu'elle officialise l'engagement partagé entre les trois municipalités.

Indicateur 4: Communauté – Organisation**Score 2**

Les différentes municipalités sont intéressées pour faire avancer les projets d'énergie propre, et elles y travaillent individuellement. Toutefois, l'équipe de transition estime que l'absence de perspectives alignées est l'un des principaux obstacles à la transition vers l'énergie propre sur l'île. L'interaction entre les parties prenantes est limitée. C'est pourquoi Salina obtient un score 2 dans cette catégorie. La collaboration entre les parties prenantes de l'île visant à élaborer une stratégie de transition à l'échelle de l'île et à prendre des mesures à l'échelle de l'île est une étape importante de la transition.

Indicateur 5: Concept de financement**Score 3**

Dans les plans d'action pour l'énergie durable 2013, les différentes opportunités de financement pour les projets d'énergie propre sont énumérées en mettant l'accent sur celles qui existent aux niveaux national et régional. Salina obtient donc un score 3 dans cette catégorie. Toutefois, le manque de financement est l'une des raisons pour lesquelles très peu d'actions dérivées des plans d'action pour l'énergie durable ont été élaborées au cours des années précédentes.

Pour obtenir des scores plus élevés dans cette catégorie, il est nécessaire d'élargir le réservoir de projets et d'élaborer un concept de financement plus solide. L'équipe de transition travaillera sur cet aspect dans le cadre de son programme de transition vers l'énergie propre.

Indicateur 6: Plan de décarbonisation – Diagnostic insulaire**Score 4**

Un diagnostic insulaire a été établi dans le cadre du plan d'action pour l'énergie durable, qui a fourni les informations nécessaires pour évaluer et hiérarchiser les différentes voies de transition insulaire. Les plans d'action pour l'énergie durable comprennent un inventaire des émissions de référence et une analyse technique et économique de la transition vers l'énergie propre. Afin d'atteindre le niveau 5, l'équipe de transition inclura dans l'analyse le transport vers et depuis de l'île.

Indicateur 7: Plan de décarbonisation - Données**Score 4**

Les données des secteurs de la production d'électricité, du chauffage, de la climatisation et des transports de l'île sont recueillies chaque année par le gestionnaire de l'énergie de l'île. Les données des dernières années n'ont pas été publiées.

Indicateur 8: Plan de décarbonisation —Plan d'action**Score 5**

Trois plans d'action pour l'énergie durable ont été élaborés et approuvés par les municipalités insulaires. Ils déterminent les mesures clés à prendre par les municipalités insulaires pour atteindre leurs objectifs de 2020. Le plan met l'accent sur la diminution de la consommation de combustibles fossiles dans les transports personnels, la modernisation des bâtiments résidentiels et municipaux et l'installation d'appareils solaires photovoltaïques.

Indicateur 9: Gouvernance à multi niveaux**Score 4**

L'équipe de transition constate qu'il existe une gouvernance appropriée multi niveaux en ce qui concerne la transition vers l'énergie propre sur l'île. L'île a de bonnes relations avec la région sicilienne et différentes institutions nationales qui l'appuient dans son processus de transition. Afin d'atteindre le niveau 5, l'équipe de transition alignera son programme de transition avec les stratégies énergétiques existantes aux niveaux local, régional et national.

Bibliography

- Barbosa, P., Bertoldi, P., Follador, M., Hernandez, Y., Iancu, A., Lah, O., Monni, S., Muntean, M., Palermo, V., Rivas, S., Commission européenne, Centre commun de recherche, 2018.
Guide «How to develop a Sustainable Energy and Climate Action Plan» (Comment élaborer un plan d'action pour l'énergie durable et le climat)
Disponible [en ligne](#).
- «Clean Energy for EU Islands Secretariat» (secrétariat de l'énergie propre pour les îles de l'UE), 2019.
«Island Guide to Clean Energy Transition Research» (Guide des îles pour la recherche sur la transition vers l'énergie propre).
Disponible [en ligne](#).
- «Energy Transition Initiative» (Initiative de transition énergétique), 2015.
Islands Playbook.
Disponible [en ligne](#).
- Frantzeskaki, N., Tefrati, N., 2016.
«A transformative vision unlocks the innovative potential of Aberdeen City»
(Une vision transformatrice débloque le potentiel d'innovation d'Aberdeen City), Royaume-Uni,
dans: «Governance of Urban Sustainability Transitions, Theory and Practice of Urban Sustainability
Transitions» (Gouvernance des transitions en matière de durabilité urbaine, théorie et pratique
des transitions en matière de durabilité urbaine).
Springer, pp. 49–68.
- Osterwalder, A., Pigneur, Y., 2010.
«Business Model Generation» (Génération de modèles d'entreprise).
John Wiley & Sons, Inc, Hoboken, New Jersey.
- Roorda, C., Wittmayer, J., Henneman, P., Steenbergen, F. van, Frantzeskaki, N., Loorbach, D., 2014.
«Transition management in the urban context: guidance manual» (Gestion de la transition dans
le contexte urbain: manuel d'orientation). DRIFT, Erasmus University Rotterdam, Rotterdam.
Disponible [en ligne](#).

Annexe I: Outils

Outil 1 | Modèle de description du système énergétique

	CONSOMMATION D'ÉNERGIE [MWh/an]	ÉMISSIONS DE CO₂ [tonne/an]
Consommation d'électricité		
Secteur résidentiel	XX	XX
Secteur primaire	YY	YY
Industries	ZZ	ZZ
Secteur tertiaire ...		
Transport sur l'île		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ
Transport vers et depuis l'île		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ
Chauffage et climatisation		
Source 1	XX	XX
Source 2	YY	YY
Source 3	ZZ	ZZ
PRODUCTION TOTALE D'ÉNERGIE [MWh/an]		
CONSOMMATION D'ÉNERGIE PRIMAIRE [MWh/an]		
ÉMISSIONS DE CO₂ [tonne/an]		
Générateurs Diesels	XX	XX
Turbine à gaz	YY	YY
Photovoltaïque solaire	ZZ	—
Eolien	TT	—

Outil 3 | Règles de dialogue illustratives

1. Les participants au dialogue apportent des contributions personnelles aux réunions. Il appartient aux participants de déterminer dans quelle mesure le résultat du dialogue représente également les positions de leur organisation.
2. Les participants s'efforcent de parvenir à une vision stratégique et à un plan d'action partagés. Pourtant, il n'est pas nécessaire de parvenir à un consensus. En l'absence de consensus, l'objectif est de mettre en lumière au mieux les différents arguments et points de vue des participants.
3. Le dialogue se déroule selon la règle dite «Chatham House Rule»: les participants sont libres d'utiliser les informations reçues, mais l'identité ni l'affiliation des orateurs, ni celui de tout autre participant ne peut être révélée.
4. Afin d'utiliser le temps de réunion aussi efficacement que possible, le programme ne laisse pas en principe le temps de présenter des exposés. Toutes les informations pertinentes sont communiquées par écrit à l'avance.
5. Le groupe de dialogue détermine quand il est souhaitable d'inviter d'autres acteurs (au-delà du groupe central) au dialogue.
6. Les participants approuvent la communication des résultats du dialogue avant qu'ils ne soient communiqués à l'extérieur du groupe.

Outil 4 | Outils de vision

PROCESSUS DE RÉFLEXION GUIDÉE PAR LA FACILITATION

Un facilitateur formé peut aider le groupe à clarifier sa vision et à la mettre sur le papier. Le script peut comporter des questions telles que: *Imaginez-vous que vous vous trouvez à la fin de l'été 2050... Où voulons-nous être, ou que voulons-nous voir se passer? Sans trop réfléchir, comment décririez-vous l'infrastructure énergétique et l'infrastructure de mobilité de votre île? À quoi ressemble-t-elle? Qu'est-ce qui vous plaît le plus? Quels partenariats sont en place? etc.*

Donnez aux gens 5 minutes pour imaginer l'avenir durable (énergie) de leur île et, ensuite, demandez-leur de discuter leurs idées, d'abord avec un voisin ou en petit groupe et, puis, avec tout le groupe. Enregistrez les idées sur un tableau blanc/tableau de conférence et demandez au groupe d'identifier les thèmes récurrents.

Méthode indiquée pour des groupes de toute taille.

PROCESSUS DE RÉFLEXION GUIDÉE À L'AIDE DE POST-IT ET DE TABLEAUX DE CONFÉRENCE

Les gens se réunissent dans de petits groupes et génèrent plusieurs idées sur un avenir idéal en les inscrivant sur les post-it.

Encouragez les commentaires très spécifiques. Ensuite, demandez à l'équipe de regrouper les post-it dans des thèmes récurrents.

Méthode efficace pour des groupes de 5 à 50 personnes; elle nécessite une capacité de traitement des données au sein de l'équipe de transition.

PROCESSUS DE RÉFLEXION GUIDÉE PAR LA FACILITATION GRAPHIQUE

Cette méthode exige qu'un facilitateur dessine ou écrive les idées des participants aux réunions concernant un avenir durable (énergie) de l'île sur une grande feuille de papier.

Les résultats de ce processus peuvent servir de rappel vivant de leur vision et peuvent servir d'outil pour la communiquer à un plus grand nombre de personnes, par exemple des images, des cartes d'identité, etc.

Méthode excellente pour des groupes de maximum 30 personnes. Elle nécessite quelqu'un ayant la capacité de prendre des notes graphiques.

PROCESSUS DE RÉFLEXION PAR COLLAGE D'IMAGES

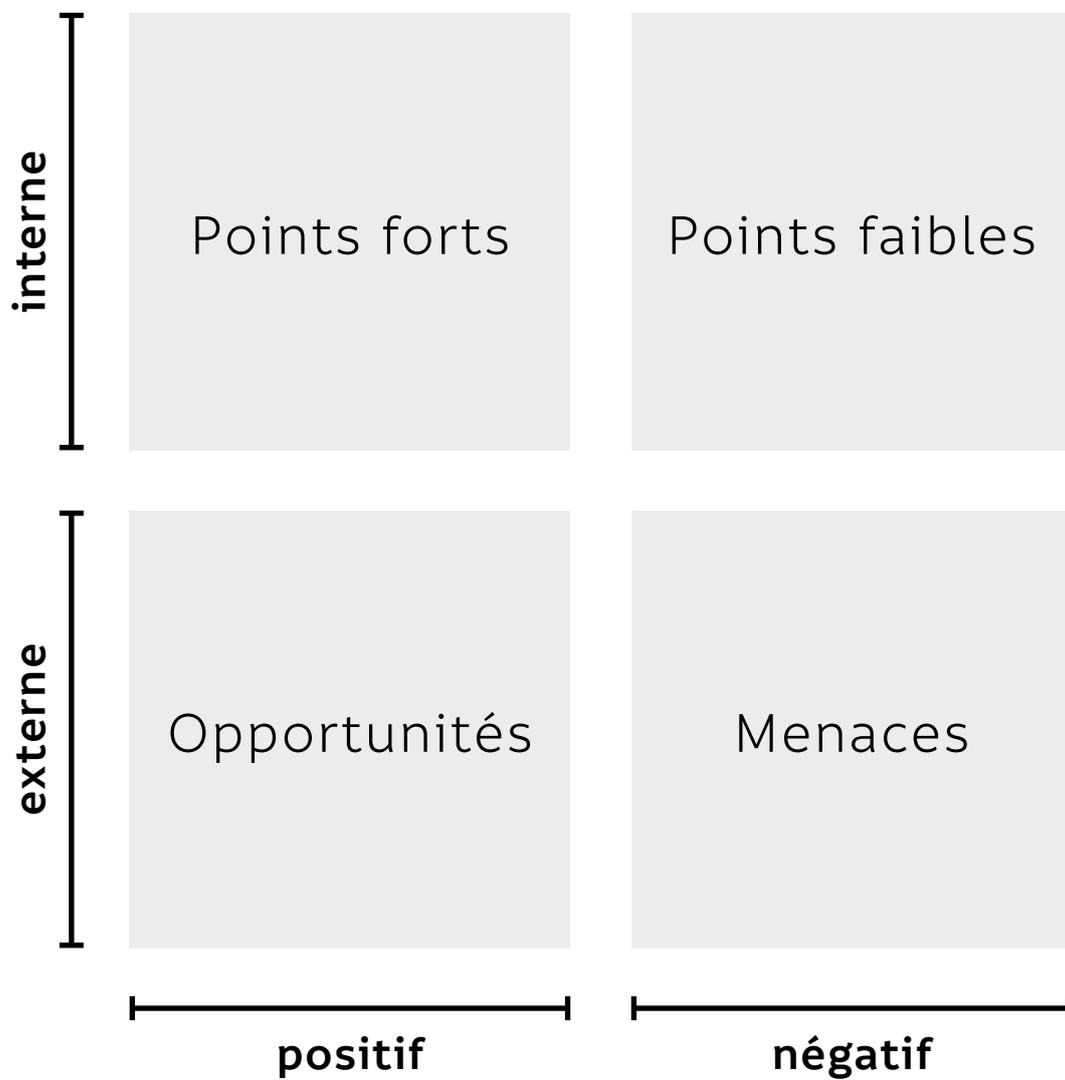
Donnez à tout le monde des magazines avec beaucoup de photos. Demandez-leur de choisir et de couper toute image qui leur plaira lorsqu'ils réfléchiront au futur système énergétique insulaire, y compris les besoins en matière de mobilité.

Après 15-30 minutes, demandez-leur de les coller collectivement sur un grand morceau de papier. Les résultats de ce processus sont présentés à l'équipe, avec une invitation à proposer un titre pour capturer le message du collage.

Idéalement pour 5 à 30 personnes.

Annexe I: Outils

Outil 5 | Analyse SWOT



Outil 6 | Toile de transition

Partenaires clés

Qui sont les partenaires clés qui doivent y participer?

Activités clés

Quelles sont les activités exigées par l'objectif?

Objectif clé

Quels sont les problèmes que votre initiative résout?
Quelle est la valeur livrée?

Engagement

Quel type de relation peut-on établir avec les groupes de parties prenantes et les segments de clients?

Principaux groupes de parties prenantes et segments de clients

Pour qui est créée la valeur?
Qui profite de ce modèle de transition?

Ressources clés

Quelles sont les ressources exigées par l'objectif clé?

Chaînes

Par quelles chaînes peuvent-elles être obtenues?

Structure des coûts

Quels sont les principaux coûts associés à votre initiative?

Revenus

Quelles sont les sources de revenus?

Impact social

Quel est l'impact social de votre initiative?

Impact sur l'environnement

Quel est l'impact que votre initiative a sur l'environnement?

Annexe II: Indicateurs de transition

SCORE	AECG	VISION	COMMUNAUTÉ	
			PARTIE PRENANTE	ORGANISATION
5	Il y a un programme de transition vers l'énergie à l'échelle de l'île propre qui a été accepté par le secrétariat de l'énergie pour les îles de l'UE.	Il y a une vision insulaire à long ou à moyen terme sur l'énergie propre approuvée par les autorités pertinentes, qui inclue des cibles explicites.	Il y a un engagement formel des 4 groupes de parties prenantes sur la transition vers l'énergie propre de toute l'île. Cet engagement est formalisé au niveau de l'île (par exemple, l'engagement CE4EUI).	Une équipe de transition formalisée au niveau de l'île est en place. Elle est soutenue par des acteurs des 4 groupes de parties prenantes qui conduisent et prennent la responsabilité du processus de transition énergétique (par exemple, une équipe de transition se réunissant périodiquement avec un mandat officiel de l'autorité pertinente).
4	L'équipe de transition travaille en collaboration avec les parties prenantes des groupes multipartites des parties prenantes pour développer une vision partagée et des voies de transition pour réaliser cette vision.	Il y a une vision insulaire à long ou à moyen terme sur l'énergie propre qui comprend des objectifs clairs.	Il y a un engagement de la part des parties prenantes multipartites (2-3) visant à faire avancer la transition vers l'énergie propre sur l'île. Cet engagement est formalisé au niveau de l'île (par exemple, l'engagement CE4EUI).	Une équipe de transition à l'échelle de l'île est en place. Elle est soutenue par des acteurs de multiples groupes de parties prenantes qui conduisent le processus de transition énergétique (par exemple, une initiative communautaire avec le soutien du milieu universitaire).
3	L'équipe de transition a une bonne compréhension de la dynamique de l'île, des différentes perspectives sur l'énergie propre et des obstacles et opportunités pour l'énergie propre sur l'île.	Il y a une vision insulaire de l'énergie propre, mais elle est exprimée dans des termes généraux.	Il y a un fort engagement de la part des acteurs individuels bien qu'il n'y ait pas un engagement partagé à l'échelle de l'île.	Il y a des partenariats actifs en place entre les parties prenantes multipartites qui travaillent sur la transition vers l'énergie propre y compris des activités partagées.
2	L'équipe de transition a rassemblé et défini un plan écrit pour le programme de transition vers une énergie propre.	Il y a une vision de l'énergie mais elle n'est pas spécifique pour l'île ou elle n'en couvre qu'une partie.	Il y a une prise de conscience sur la transition vers l'énergie propre parmi les parties prenantes individuelles.	Il y a des parties prenantes individuelles qui travaillent sur la transition vers l'énergie propre avec peu de collaboration entre elles.
1	Il n'a aucune intention de développer programme de transition vers l'énergie propre.	Il n'y a pas de vision sur l'énergie propre.	Il y a une prise de conscience limitée sur transition vers l'énergie propre parmi les parties prenantes individuelles.	Il y a peu ou aucune partie prenante qui travaille sur la transition vers l'énergie propre.

LE SCORE D'ÎLE

COMMENTAIRES

ÎLE

COMPLÉTÉ PAR

PAYS

DATE

CONCEPT D'INVESTISSEMENT	PLAN DE DÉCARBONISATION			GOUVERNANCE MULTI NIVEAUX
	DIAGNOSTIC INSULAIRE	DONNÉES	PLAN D'ACTION	
Il existe un concept d'investissement qui comprend un plan de financement comportant des sources de financement engagées et potentielles pour un réservoir de projets clairement identifiés.	Il existe une analyse technique et économique du système énergétique insulaire qui comprend une ventilation finale de la consommation d'énergie ou un bilan énergétique couvrant la production d'électricité dans les villes, le chauffage, la climatisation, les transports sur l'île et les transports vers et depuis de l'île.	Les données relatives à la consommation et aux émissions sont recueillies régulièrement et périodiquement auprès de tous les secteurs de l'île sur la base de rapports locaux.	Il existe un plan d'action pour l'énergie propre à l'échelle de l'île, approuvé par l'autorité pertinente, qui décrit clairement les mesures, le calendrier et le budget nécessaires pour atteindre les buts et objectifs.	Il existe une interaction avec toutes les autorités locales, régionales ou nationales pertinentes en matière de transition vers l'énergie propre. Le programme de transition vers l'énergie propre est aligné avec les stratégies énergétiques existantes aux niveaux local, régional et national.
Un réservoir de projets de base a été identifié et les solutions de financement disponibles pour les différentes étapes ont été analysées.	Il y a une analyse technique et économique du système énergétique insulaire qui comprend une ventilation finale de la consommation d'énergie ou un bilan énergétique pour certains des secteurs mentionnés ci-dessus.	Il y a un inventaire récent des données sur la consommation et les émissions de CO ₂ pour tous les secteurs locaux. Il n'existe pas de processus d'établissement de rapports périodiques.	Il existe un plan d'action à l'échelle de l'île vers l'énergie propre qui décrit les mesures à prendre pour réaliser cette vision.	Il y a de l'interaction avec d'autres niveaux de gouvernance sur la transition vers une énergie propre afin d'aligner le programme de transition vers l'énergie propre avec les plans existants.
Les différentes opportunités de financement pour les projets d'énergie propre ont été énumérées.	Il existe une analyse technique ou économique du système énergétique au niveau sous-îles ou supra-îles.	Il existe un inventaire des données relatives à la consommation et aux émissions de CO ₂ , bien que non entièrement fondé sur les rapports locaux ou il est périmé.	Les priorités ainsi que les actions et mesures clés en matière d'énergie propre sont retenues.	Il existe une interaction avec d'autres niveaux de gouvernance sur la transition vers une énergie propre afin d'aligner le programme de transition vers l'énergie propre de l'île avec les plans existants, même si ce processus vient tout juste de commencer.
Il y a une conscience limitée des opportunités de financement des projets d'énergie propre sur l'île.	Il existe une analyse technique ou économique de certaines parties des îles sans coordination au niveau des îles.	Les données sur la consommation et les émissions d'énergie ne sont disponibles qu'au niveau supra-îles.	On envisage de bonnes pratiques en matière d'actions et de mesures dans des contextes similaires.	D'autres niveaux de gouvernance sont envisagés en ce qui concerne la transition vers l'énergie propre, bien que l'interaction soit limitée.
Aucun concept d'investissement pour les projets d'énergie propre n'a été mis au point.	Il n'existe aucun diagnostic de la situation énergétique actuelle dans aucune partie de l'île.	Les données sur la consommation d'énergie et les émissions de CO ₂ pour l'île ne peuvent qu'être extrapolées à partir des statistiques nationales.	Il n'y a aucune intention de développer un plan d'action.	Il n'y a pas d'interaction avec d'autres niveaux de gouvernance en ce qui concerne la transition vers l'énergie propre.

Notes

Notes



FRA